ESTIMATES

Department of Justice Canada

2002-2003
Estimates

Part III – Report on Plans and Priorities

Canada

The Estimates Documents

Each year, the government prepares Estimates in support of its request to Parliament for authority to spend public monies. This request is formalized through the tabling of appropriation bills in Parliament. The Estimates, which are tabled in the House of Commons by the President of the Treasury Board, consist of three parts:

Part I – The Government Expenditure Plan provides an overview of federal spending and summarizes both the relationship of the key elements of the Main Estimates to the Expenditure Plan (as set out in the Budget).

Part II – The Main Estimates directly support the *Appropriation Act*. The Main Estimates identify the spending authorities (votes) and amounts to be included in subsequent appropriation bills. Parliament will be asked to approve these votes to enable the government to proceed with its spending plans. Parts I and II of the Estimates are tabled concurrently on or before 1 March.

Part III – Departmental Expenditure Plans which is divided into two components:

(1) **Reports on Plans and Priorities (RPPs)** are individual expenditure plans for each department and agency (excluding Crown corporations). These reports provide increased levels of detail on a business line basis and contain information on objectives, initiatives and planned results, including links to related resource requirements over a three-year period. The RPPs also provide details on human resource requirements, major capital projects, grants and contributions, and net program costs. They are tabled in Parliament by the President of the Treasury Board on behalf of the ministers who preside over the departments and agencies identified in Schedules I, I.1 and II of the *Financial Administration Act*. These documents are tabled in the spring and referred to committees, which then report back to the House of Commons pursuant to Standing Order 81(4).

(2) **Departmental Performance Reports (DPRs)** are individual department and agency accounts of accomplishments achieved against planned performance expectations as set out in respective RPPs. These Performance Reports, which cover the most recently completed fiscal year, are tabled in Parliament in the fall by the President of the Treasury Board on behalf of the ministers who preside over the departments and agencies identified in Schedules I, I.1 and II of the *Financial Administration Act*.

The Estimates, along with the Minister of Finance's Budget, reflect the government's annual budget planning and resource allocation priorities. In combination with the subsequent reporting of financial results in the Public Accounts and of accomplishments achieved in Departmental Performance Reports, this material helps Parliament hold the government to account for the allocation and management of public funds.

© Her Majesty the Queen in Right of Canada, represented by
the Minister of Public Works and Government Services, 2002

Available in Canada through your local bookseller or by mail from
Canadian Government Publishing (PWGSC)
Ottawa, Canada K1A 0S9

Telephone: 1-800-635-7943
Internet site: http://publications.pwgsc.gc.ca

Catalogue No. BT31-2/2003-III-20

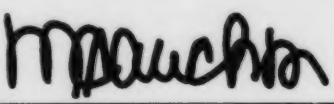
ISBN 0-660-61809-5

Department of Justice

2002-2003
Estimates

A Report on Plans and Priorities

Approved



Martin Cauchon
Minister of Justice and Attorney General of Canada

Table of Contents

Section I: Messages 3

Minister's Message 3
Management Representation 4

Section II: Departmental Overview 5

2.1 Who We Are and What We Do 5
2.2 What is Affecting Our Work? 6
2.3 Strategic Directions 7

Section III: Plans, Priorities, Strategic Outcomes 10

3.1 Serving Canadians 10
3.1.1 Enhancing Security for Canadians 10
Anti-terrorism & International Law 10
Firearms program 11
Crime Prevention & Community Safety 12
3.1.2 Ensuring Relevant, Accessible and Fair Justice System 13
Federal Prosecution Service 13
Legal Aid Program 14
Youth Justice 15
Aboriginal Justice Strategy 16
3.2 Providing High Value and Making Choices 17
Legal Services to Client Departments & Legal Risk Management 17
Legislation Drafting 18
3.3 Capitalizing on Our Strengths 19
Communications Program 19
Human Resource Management 20
Information Technology Modernization 21
Financial and Administrative Management 22

Section IV: Organization 23

4.1 Organizational/Accountability Structure 23
4.2 Total Planned Spending (2002-03) 24
4.3 Three-Year Spending Plan 24

Section V: Annexes: Financial Information & Horizontal Initiatives 25

5.1 Summary of Transfer Payments 25
5.2 Source of Respendable and Non-respendable Revenue 28
5.3 Net Cost of Programs for the Estimates Year 28
5.4 Horizontal Initiatives 29
5.5 Sustainable Development Strategy 30

Section VI: Other Information 31

6.1 Legislation Administered by the Department of Justice 31

102-05191/

Section I: Messages

Minister's Message

As Minister of Justice and Attorney General of Canada, my priority is to see that the justice system continues to merit the confidence of Canadians and to meet the challenges brought on by a constantly changing environment here at home and around the world. I am very pleased to present the Department of Justice Report on Plans and Priorities for the 2002-2003 Estimates, which provides Canadians with a concise overview of what the Department of Justice is doing to address this priority.

The report sets out the progress we are making to realize three overall goals. First, the Department understands and is enhancing its role in providing stewardship to the justice system so that it remains fair, accessible and aligned with the values of all those living in Canada. Second, we continue to take steps to more effectively address unprecedented change and innovation, both in Canada and globally, in our work as we continue to deliver quality, timely and cost-effective legal advice and services to the Government of Canada. Third, the Department of Justice continues to develop and promote the strengths that make it a unique organization among legal service providers. This includes integrating our law and policy dimensions, using our presence across Canada and in all departments and agencies to provide strategic and relevant advice to the government, and supporting a work environment that encourages information sharing and effective knowledge management for the employees of the Department.

With this report, I am pleased to provide ample evidence that the Department of Justice is well positioned to safeguard the future of our justice system, as well as the security and quality of life enjoyed by Canadians.

Martin Cauchon
Minister of Justice and Attorney General of Canada

Management Representation

MANAGEMENT REPRESENTATION

Report on Plans and Priorities 2002-2003

I submit, for tabling in Parliament, the 2002-2003 Report on Plans and Priorities (RPP) for the Department of Justice.

To the best of my knowledge, the information:

- Accurately portrays the Department's mandate, priorities, strategies and planned results of the organization.
- Is consistent with the disclosure principles contained in the *Guidelines for Preparing a Report on Plans and Priorities.*
- Is comprehensive and accurate.
- Is based on sound underlying departmental information and management systems.

I am satisfied as to the quality assurance processes and procedures used for the RPP's production.

The Planning and Reporting Accountability Structure (PRAS) on which this document is based has been approved by Treasury Board Ministers and is the basis for accountability for the results achieved with the resources and authorities provided.

Morris Rosenberg
Deputy Minister

FEB 14 2002
FEV

Date:

Section II: Departmental Overview

2.1 Who We Are and What We Do

The aim of the Department of Justice is to:

- Provide the Government of Canada and federal departments and agencies with high-quality legal services;
- Have superintendence of all matters connected with the administration of justice in Canada which are not within provincial or territorial jurisdiction; and
- Implement policy and program initiatives in this context with a view to ensuring that Canada is a fair, just and law-abiding society with an accessible, equitable, efficient and effective system of justice.

The duties and responsibilities of the Department are set out in the *Department of Justice Act*. The Department provides a full range of legal services to the Government of Canada: provision of legal advice, preparation of legal documents, drafting of legislation and regulation or conduct of litigation. The Department ensures that the administration of public affairs is carried out in accordance with the law. The Department also has the lead responsibility in the planning, development and implementation of government policies, related to the administration of justice, as well as other areas, assigned by the Governor in Council.

The Department is also involved in the administration of the *Canadian Bill of Rights*, *Statutory Instruments Act* and *Statute Revision Act*. The *Canadian Bill of Rights* and the *Department of Justice Act* authorize the Department to examine all bills introduced by Ministers in Parliament, as well as all regulations submitted to the Clerk of the Privy Council for registration, to ensure that the provisions of these submissions are consistent with the purposes and provisions of the *Canadian Bill of Rights* and the *Canadian Charter of Rights and Freedoms*. In both cases, the Minister is required to report any inconsistency to Parliament. The *Statutory Instruments Act* requires that regulations be examined on the basis of the criteria set out in that Act. The *Statute Revision Act* provides for the periodic revision and consolidation of public statutes of Canada and any related regulations.

The Department's work reflects the *Minister's dual role as Attorney General of Canada and as Minister of Justice.*

The *Attorney General* protects the interests of the Crown within the framework of existing legislation. The Attorney General also prosecutes for violations of all federal legislation other than the *Criminal Code* in the provinces and for violations of all federal legislation, including the *Criminal Code*, in the territories. A considerable portion of efforts is directed at suppressing and prosecuting criminals involved in drug trafficking.

The function of the *Minister of Justice* deals with policy considerations in those areas of law that the Minister is directly responsible for. The Minister has general responsibility for federal policies related to the administration of justice, except for policing, corrections and parole.

The *Minister* has lead or shared responsibility for policy in the area of:

- Criminal justice;
- Family and youth law;
- Administrative law;
- Aboriginal justice,
- Access to information and privacy and human rights;
- Official languages;
- Government's mandate for courts and judges; and for
- Canada's participation in the development and unification of private international law.

The *Minister* is also responsible for:

- Implementation of policy objectives through programs and services;
- Issues relating to accessibility, fairness and equality in the justice system;
- Legal mechanisms used by departments and agencies to achieve the overall objectives of the Government;
- Drafting of government bills and regulations;
- Examination of regulations; and for
- Ensuring that the government's legislation and regulations comply with the *Canadian Charter of Rights and Freedoms* and with other government policy and legislation.

2.2 What is Affecting Our Work?

Recent events, raising concerns about safety and security

The recent international terrorist actions have re-emphasized the need to strengthen our capability to deal with security threats, both at home and outside our borders. The Department is focusing on ensuring greater safety for Canadians. We will support initiatives to detect early any illicit activities that may represent threats to our citizens. The Department will also continue to collaborate closely with other countries' legal systems to address international security issues.

Public Expectations

The need continues to increase public confidence in our justice system. Canadians want to have a more active role and participate in any changes or introduction of new legislation to ensure that it is more responsive to their needs. The Department is focusing its efforts on educating the public on the workings of the justice system, on encouraging more and more involvement by communities and other government and non-government organizations in the reform of existing legislation and in the administration of programs designed to ensure a more secure environment for Canadians in their homes and communities, increase access to justice and improve the justice system.

Demand for High Quality and Prompt Legal Services/Advice

As a result of many new issues in our society and the world generally, the pressure is also growing to provide more legal services. The Department's role in the administration of justice is expanding, as are the government's responsibilities in general. The number of

cases that are handled through the justice system is growing quickly and the cases are becoming increasingly complex. In addition, the expansion of international crime, and increased attention to high-profile societal issues, have both contributed to increasing demand and workloads.

Need for accessible, fair and equitable justice system

The Department continues to be committed to creating an accessible, fair, and efficient justice system in Canada. This is being done in partnership with other federal departments, with provincial, municipal, international and non-governmental partners, including non-profit and volunteer organizations. The aim is to streamline the administration of justice and criminal procedures, and to work on alternatives to traditional, costly court proceedings, as well as to make the justice system more accessible and fair for all Canadians. The Department is continuously improving its operations to contribute to the maintenance of and enhancements to Canada's justice system.

Changes within Canada

Rapid demographic, social, cultural, economic and technological changes are increasing the pressure on Canada's justice system. Continuing changes in information technology and scientific advances concern Canadians and need to be addressed with more modern and proactive policies and legislation. The cultural diversity and values that make Canada one of the best democracies in the world need to be protected by laws that respect the needs and values of all segments of our society.

Changes in the World

Globalization is quickly reaching into all aspects of our lives. With borders opening between countries, many issues are now dealt with through collaboration between several states. The Department of Justice plays an active and important role in international justice and legal matters. We have ongoing dialogue with many international partners; we participate in international forums; we contribute to international legal system and participate in implementation of enactments/conventions with other countries on a bilateral or multilateral basis.

2.3 Strategic Directions

To address these pressures and in response to the Treasury Board guidelines to focus on longer-term commitments and to concentrate on long-term benefits for Canadians the Department has developed and is following a five-year Strategic Plan. The Department of Justice is working on development of solid performance measures to monitor its success in achieving these results. These measures and the enhanced Reports on Plans & Priorities structure will be reflected in the Planning, Reporting & Accountability Structure (PRAS), which is also being revised in a coordinated effort led by the Treasury Board Secretariat.

The pillars of the strategic plan are three strategic directions, which drive all of the Department's activities:

Serving Canadians

We will strive to make justice system relevant, accessible and responsive to the needs of Canadians and we will provide effective stewardship of that system.

Providing High Value and Making Choices

In an environment where our workload is increasing and the needs of the government and our clients are changing, we will focus on efficiently and effectively delivering cutting edge leadership and excellence in those areas of law and policy that are integral to the role of government or that are focused on emerging government priorities.

Capitalizing on Our Strengths

We will integrate the law and policy dimensions of our work to better meet the needs of government. We will use our presence across Canada and in all departments to generate timely and strategic advice for the government. We will work together, share information and knowledge, and create an enabling work environment.

To improve its efficiency and to concentrate further on its service to the government and to Canadians, the Department is undergoing a substantial organizational change. A new senior management structure has been created to improve accountability and to provide new focus to efficient decision-making process. The Department's presence in regions across Canada is also being strengthened to bring some of the programs and services closer to the client government organizations and to Canadians in communities in all provinces and territories. The Department's regional offices will also become more involved in the justice policy agenda.

Strategic Directions → Strategic Outcomes

Serving Canadians

Enhancing Security for Canadians

- Anti-terrorism & International Law
- Firearms program
- Crime Prevention & Community Safety

Ensuring Relevant, Accessible & Fair Justice System

- Federal Prosecution Service
- Legal Aid Program
- Aboriginal Justice Strategy
- Youth Justice Renewal
- Support for Crime Victims
- Access to Information and Privacy
- Public Legal Education & Information Program

Providing High Value and Making Choices

Providing High Value, Timely Legal Services to Government

- Legal Services to Client Departments
- Legal Risk Management
- Legislation Drafting

Capitalizing on Our Strengths

Creating Enabling Work Environment

- Information Technology Modernization
- Communications Program
- Human Resource Management
- Financial & Administrative Management

Section III: Plans, Priorities, Strategic Outcomes

3.1 Serving Canadians

The Department of Justice is dedicated to making the justice system relevant, accessible to all Canadians, and responsive to the needs of the diverse parts of our society. Resources are being directed at helping Canadians to better understand their justice system and giving them more opportunities to participate directly in the justice policy-making. Efforts are also being dedicated to giving all Canadians better access to the justice system and to make the system fair for all who depend on it. The Department will also have a key role in ensuring greater safety and security for Canadians.

Recent terrorist events in the United States re-emphasized the need for enhanced safety and security measures, both within Canada and internationally. The Department plays a central role in the Government's anti-terrorism strategy. As one of the first responses to the events of September 11, the Department has developed a major set of legislative measures to address a range of terrorist activities. It is further undertaking a number of initiatives to support Canadian government in enhancing protection of our citizens and to support the suppression of terrorist activities to our best abilities in partnership with other democracies of the world.

	2002 -03	***2003-04***	***2004-05***
Planned Spending	***$12.5 million***	***$15.0 million***	***$16.8 million***

The latest Federal Budget puts emphasis on building personal and economic security for Canadians. Apart from being instrumental in passing the legislation on anti-terrorism, the Department of Justice will remain one of the key organizations in the government-wide efforts to find, investigate and prosecute suspected terrorists and/or their organizations. We will accomplish this in close collaboration with government and non-government partners, within and outside Canada, to safeguard our rights and freedoms, including best efforts to make ours a secure and peaceful society.

Long-Term Benefits	
• *Safer travel, safer communities.* • *Better capacity to investigate and to detect early possible terrorist activities.* • *Greater international co-operation in investigating and pursuing suspected terrorists.*	***Measures of Success: decrease in situations endangering safety of Canadians; implementation of new investigative & monitoring tools to detect/prevent terrorist activity; successful illicit activity detection by partner organizations***
Strategy	
• *Review/amend legislation governing safety/security, support amendments to other related legislation.* • *Support Canadian government and non-government sectors with high quality legal services and advice on matters related to safety and security.*	
Activities	
• *Enhance legal advice to client departments and information sharing with clients and partners.* • *Seek additional resources to address increased workloads within the Department (legal services, federal prosecutions, legal aid).* • *Enhance information technology systems to provide better information to support our partners in their efforts to protect our citizens.*	

	2002 -03	2003-04	2004-05
Planned Spending	$113.5 million	$95.0 million	$80.0 million

The objective of Canada's Firearms Program is to implement a practical approach to gun safety that works to keep firearms from those who should not have them while encouraging safe and responsible gun use by legitimate firearm owners. This program is a multifaceted approach that addresses both deterrence and prevention of firearm crime and injury in Canada. Combined, the screening of gun owners, tracking of firearms and minimum sentencing helps deter, prevent and prosecute firearm crime. Registration links a firearm to its rightful owner. It works to enhance accountability for one's firearms, for example by encouraging safe storage, which helps reduce gun theft and accidents. Efforts are being invested in making registration more convenient and user-friendly. Focus next year will be on completing registration and continuing to emphasize the public safety benefits of the program. The Department has waived firearm registration fees, which will encourage gun registration and is expected to be the key factor in the implementation of this program before the legislated deadline of January 1, 2003. While waiving of the fees has reduced potential revenues to the government, it is also expected to avoid considerable costs that would have occurred if the majority of firearm owners chose to register late in the process, creating large backlogs of registration applications, and other costs associated with the collection of the registration fees.

Long-Term Benefits

- *Firearm owners are licensed and continually screened to ensure there is no risk to public safety.*
- *Firearms are registered and linked to rightful owners; this enhanced accountability encourages safe storage to reduce gun theft and accidents.*
- *Registration information facilitates prohibition order enforcement and allows police to take preventative actions*
- *Firearms licensing/registration provide police with critical information to investigate, trace firearms to their source, and to identify any illegal operations*
- *Combined screening, tracking and minimum sentencing helps to deter, prevent and prosecute firearm crime*

Measures of success: number of suspended/refused licenses; % of firearm owners complying with registration; ease of registration process; # of registered firearms; % of public support for program; documented reduction in firearm accidents (long-term result).

Strategy

- *Restructure Canadian Firearms Centre (CFC) Program to make it more efficient, cost-effective and client-oriented, including simplifying compliance requirements and streamlining administrative and systems processes.*

Activities

- *Amendments to the program to make it easier to comply with the law and to further protect privacy of individuals who are registering their firearms.*
- *Registration forms distribution, creating ability to scan completed forms and file registration applications on-line.*
- *Stagger firearms license renewals over 5 years.*
- *Introduce temporary licensing for non-residents coming to Canada with firearms.*
- *CFC will work with Aboriginal groups to facilitate safety training and assist in weapon registration.*

	2003-04	2004-05	2005-06
Planned Spending	$64.6 million	$73.6 million	$73.6 million

The aim of the National Strategy on Community Safety and Crime Prevention is to promote joint action of key governmental and non-governmental partners to reduce crime and victimization. The strategy is developing and implementing community-based solutions to problems that contribute to crime and victimization, particularly as they affect children, youth, women, girls, and Aboriginal persons. The strategy also focuses on increasing public awareness and support for effective approaches to crime prevention. Canadians support the social development approach to crime prevention as a cost-effective means to reduce crime and victimization.

Long-Term Benefits

- *Increased awareness of balanced approach to crime prevention.*
- *Increased community capacity to respond to crime and victimization.*
- *Ongoing investment in crime prevention by partners.*
- *Enhanced coordination between federal departments/ levels of government, private and non-profit sector partners.*
- *Reduction in crime, victimization, and ultimately, the fear of crime.*

Measures of success: increased awareness of the root causes of crime, of "what works" and "best practices" in community safety and crime prevention; common understanding of what is meant by crime prevention; effectiveness of interventions; quality review of funded projects; documented lessons learned; level of support for and ownership of crime prevention at the community level; increased knowledge of effective crime prevention strategies; effective partnerships with other government organizations and private sector involvement; sustained involvement in crime prevention

Strategy

- *Offer Canadians a balanced approach to dealing with crime and victimization.*
- *Recognize the limits of enforcement, courts and corrections to prevent crime.*
- *Deal with the root causes of criminal activity.*
- *Equip Canadians with knowledge/ skills/ resources to advance crime prevention in their communities.*

Activities

- *Expand outreach activities to support high-risk communities and to encourage citizen engagement.*
- *Develop and implement tools to guide coordination of the strategy and the ongoing monitoring of crime prevention-related activities.*
- *Provide guidance/direction to justice-related, community and social development policy groups.*
- *Provide funds, support development/implementation of community-based crime prevention projects.*
- *Community Mobilization Program to support community-based efforts to deal with crime and victimization, to increase public awareness and support for crime prevention.*
- *Crime Prevention Investment Fund to identify, implement and evaluate new approaches to crime prevention; identify crime risk factors with focus on high-need, low-resource communities and address major gaps in crime prevention knowledge.*
- *Crime Prevention Partnership Program to encourage non-government organizations to develop information, tools and resources for community involvement in all phases of crime prevention.*
- *Business Action Program on Crime Prevention to encourage private sector's involvement in crime prevention in their communities.*
- *Promotion and Public Education Program to increase knowledge about crime and victimization and the responses to them, encouraging Canadians to be active in creating a safer environment.*

3.1.2 Ensuring Relevant, Accessible and Fair Justice System

More and more, Canadians want to understand their justice system, to access its services easily and to play an active role in the decision-making process in the justice system. The Department is undertaking several initiatives to respond to citizens' needs. In addition to making information on the justice system easily accessible through Internet, information will also be written in a more straightforward language. Regular consultations with Canadian public will be held when major policy decisions are being made. The Department is also expanding its partnerships with other levels of government and communities across Canada to bring the justice system closer to citizens and make it more relevant to their particular needs.

Federal Prosecution Service

	$62.0 million	**$57.2 million**	**$57.8 million**

Federal prosecution service plays an essential role in making the justice system relevant, accessible and responsive. To enhance this role, the Department has undertaken an extensive review of the service. A number of priorities were identified, which will be focused on over the next several years:

- Enhance cooperative approaches with provincial and territorial governments to avoid duplication of efforts and to profit from joint expertise, training and policy development to address complex cases;
- Strengthen working relationships within the Department, with other government organizations and with law enforcement agencies to provide more integrated service;
- Develop a more focused capacity to serve the Northern region of Canada, recognizing its unique needs and the Department's unique prosecution role in that area;
- Develop and implement alternatives to prosecution (such as diversion and administrative sanctions) in collaboration with partners; and
- Develop a stronger capacity to manage very large and complex cases.

• *Enhanced/cooperative approach with provincial/territorial governments.* • *More integrated service to public.* • *More focused service to the Northern region.* • *Alternatives to prosecutions are in place.*	***Measures of Success: reduced delays in case resolution; better record of case resolution (accurate convictions, fewer appeals); client satisfaction; more effective partnerships; demonstrated greater confidence in justice system; improved law processes, especially on large, complex cases; improved measurement and alignment of prosecutions' supply and demand; evaluation of alternate approaches to prosecutions.***
• *Expand partnerships within Department, with other departments, provinces and communities.* • *Find and implement alternate ways to deal with prosecution cases.* • *Concentrate on the management of mega prosecution cases.*	
• *Establish drug treatment courts (already established in Toronto, Vancouver).* • *Research, analysis, testing of alternatives to prosecution (diversion, deferred prosecution, civil/administrative penalties).* • *Examination of all aspects of "mega case" management, in collaboration with National Judicial Institute to develop effective court system.* • *Develop strategies to respond to staff wellness and security concerns, including creation of an intervention team.*	

Planned Spending	$105.8 million	$81.9 million	$81.9 million

This program is aimed at providing legal aid services to economically disadvantaged Canadians. There has been increasing pressure for support to this program, which is vital to the integrity of the justice system in Canada. A joint research project on the needs for legal aid and related issues is under way by the Department and the provincial and territorial governments to clarify where efforts should be invested to provide the most effective legal aid services to all Canadians who need them.

Long-Term Results	
• Canadians have equal access to legal assistance, regardless of their financial capabilities. • Canadian justice system is responsive to the needs of individual Canadians and the diverse cultures in Canada.	***Measures of success: positive response from provinces/territories/ citizens on research and any resulting recommendations; reduced complaints from clients about unavailability of services; client satisfaction***

Strategy

- *Provide legal aid and access to justice services support to provinces and territories*
- *Address long-term legal aid issues/needs.*

Activities

- *Annual funding to provinces/territories.*
- *Joint research with provinces/territories to address long-term criminal and civil legal aid issues, to identify the level of unmet need and to examine major cost drivers n the area of legal aid.*
- *Examining the needs of specific groups within Canadian society (aboriginal people, immigrants, refugees, visible minorities).*
- *Conduct pilot projects to test innovative/alternative service delivery methods in the areas of criminal and civil legal aid.*

	$235.7 million	$228.7 million	$215.1 million

The Department will continue to invest in the broad, comprehensive Youth Justice Renewal Initiative in partnership with other government and non-government organizations. The resulting new legislation will lead to a fairer and more effective youth justice system. The Department is involving key partners, such as: provincial and territorial government representatives, police, defense bar as well as parties that are not traditionally involved in youth justice matters (school officials, medical experts, etc.), to provide a more integrated approach to youth justice renewal.

Long-Term Benefits	
• *Fair and effective youth justice system.* • *Young persons in conflict with law are rehabilitated and reintegrated into society.* • *Reduced reliance on youth court system and the use of custody and detention.*	***Measures of success: proportionate and fair response to youth crime; fewer young people in the youth justice system; reduced youth conviction rates; higher rates of sentences aimed at repairing harm and encouraging pro-social conduct; reintegration plans and programs in place for youth in custody; fewer repeat offenders***
Strategy	
• *Provide funding to provinces and territories and other groups/stakeholders involved in youth justice to prepare for and implement the Youth Justice Renewal Initiative and new youth justice legislation.* • *Support implementation of the legislation to renew youth justice.*	
Activities	
• *Support and monitor implementation activities in provinces/territories.* • *Expand/solidify partnerships/approaches to achieve policy objectives for renewal of youth justice* • *Work with sectors not traditionally involved in youth justice (education, arts and recreation, child advocates, mental health professionals) and with other organizations to support them in taking on new roles in helping young Canadians in conflict with the law.*	

	2002 -03	2003-04	2004-05
Planned Spending	$9.0 million	$5.0 million	$5.0 million

The Aboriginal Justice Strategy (AJS) seeks to address the over-representation of Aboriginal people in contact with the criminal justice system by increasing Aboriginal community participation and reflecting Aboriginal values in the mainstream justice system. Over the long-term, along with other justice programs, this approach will contribute to a decrease in the rates of victimization, crime and incarceration among Aboriginal people in communities operating AJS programs.

The disproportionate number of Aboriginal persons in conflict with the law has been recognized for some time. It is evident in the offender population and the victim population. Based on the latest available statistics, the Aboriginal portion of the federal offender population rose from 11% in 1991/92 to 17% in 1998/99. This number is expected to rise dramatically in the next decade due to the high rate of Aboriginal youth population growth.

Long-Term Benefits

- *Reduced crime and victimization rates among aboriginal Canadians.*
- *Aboriginal communities have greater responsibility in the administration of justice.*
- *Justice system more sensitive to the unique needs of Aboriginal people.*
- *Fair and equitable justice system.*

Measures of success: community capacity to effectively deal with local justice administration; coordination/collaboration amongst community, provincial/ territorial/ federal stakeholders; trained/ informed justice system that is more responsive to the needs of Aboriginal people; public awareness of Aboriginal justice issues

Strategy

- *Continue to fund community-based programs that provide for increased local responsibility of administration of justice activities to improve social cohesion which will, in turn, contribute to a reduction in the crime and victimization rates in the communities operating community justice programs.*
- *Increase co-ordination and collaboration with local Aboriginal community justice administrations to make the mainstream justice system more responsive and better reflecting Aboriginal values.*
- *Follow the principles of the Social Union Framework Agreement.*
- *Support the federal response to social problems in the aboriginal communities.*
- *Align the strategy with other major initiatives (Crime Prevention & Community Safety, Youth Justice).*

Activities

- *Provide direct community justice program funding and support to Aboriginal communities through cost-shared arrangements with provinces and territories.*
- *Negotiate memoranda of understanding with provincial/territorial jurisdictions to address Aboriginal justice issues.*
- *Provide funding to support funding policies, procedures & agreements for training, communication events/tools towards a national network of trained / informed stakeholders as well as raised public awareness of Aboriginal justice issues*

3.2 Providing High Value and Making Choices

Legal Services to Client Departments & Legal Risk Management

	2002 -03	2003-04	2004-05
Planned Spending	$159.5 million	$157.3 million	$157.3 million

With a steadily increasing workload and the expanding roles of the federal government in the administration of legal justice, the Department of Justice is focusing on providing high quality and timely legal services to the government and to its client departments. We are ensuring that the Department's resources are used most effectively in providing services where they are needed most. Efforts will be focused on providing leadership and achieving excellence in areas, such as: *Charter of Rights and Freedoms* issues, administrative law, human rights, public safety and security. The Department has created and is managing a Strategic Investment Fund to support these efforts.

The Department is also engaged in a joint project with the Treasury Board Secretariat to address legal risk management. With growing volume and complexity of legal issues and limited resources to address them, the government's ability to provide effective litigation and prosecution services is at risk. The project is responding to concerns about the government's exposure to legal risk. It will develop a systematic approach to legal risks across government to identify risks early, to avoid /minimize them where possible and to manage their resolution as strategically and efficiently as possible. A series of initiatives is planned to address legal risk management and Federal Prosecution Service.

Long-Term Benefits

- *Government is more effective in managing Canada's justice system, with focus on complex, large, high-risk cases.*
- *Increased public confidence and confidence of client departments and other organizations in the Department's services.*
- *Greater consistency across government in managing legal issues.*
- *Capacity to react quickly to emerging issues.*
- *Improved Federal Prosecution Services.*

Measures of Success: reduced workload in the Department and in client departments; client satisfaction; monitoring of national consistency in applying legal services to the government organizations; Joint Resource Level Reviews with Treasury Board; monitor overall cost expenditures for cost savings; litigation avoidance measures; litigation management measures

Strategy

- *Improve ability to anticipate and react to emerging legal issues.*
- *Capitalize on Department's unique expertise to provide best services to government.*
- *Improve capacity to bring national, government-wide perspective to legal services.*
- *Examine and analyze legal risks facing the federal government.*
- *Avoid or minimize legal risks in the government.*
- *Manage litigation strategically and efficiently.*

Activities

- *Develop government-wide scanning system to identify risks early and prepare responses, particularly to any significant risks.*
- *Assist other departments in setting up legal risk management committees.*
- *Work with partner organizations to develop tools and capacity to avoid legal risks and to choose mechanisms other than legislation to resolve legal issues.*
- *Creation of new Northern Regional office.*

	2002 –03	2003-04	2004-05
Planned Spending	**$15.2 million**	**$15.3 million**	**$15.5 million**

The Department of Justice provides support to all federal government organizations in the drafting, preparation and publishing of legislation (both bills and regulations). As administrators of the *Canadian Bill of Rights*, *Statutory Instruments Act* and *Statute Revision Act*, the Department also examines all bills introduced by federal departments in Parliament, and all regulations submitted to the Clerk of the Privy Council for registration. This is done to ensure that the provisions of these submissions are consistent with the provisions of the *Canadian Bill of Rights* and the *Canadian Charter of Rights and Freedoms*.

Long-Term Benefits

Federal law is well crafted, consistent, reflective of a bilingual society based on two systems of law, and presented in easily readable language for the benefit of all Canadians.	***Measures of success**: client feedback (client satisfaction, informal correspondence), consultation with legal community on specific topics; feedback on Internet accessibility to the collection of federal laws*

Strategy

- *Facilitate professional development for drafters.*
- *Expand existing knowledge base on readability of legislation and bijural terminology.*
- *Increase client understanding of issues surrounding instrument choice and the legislative process.*
- *Modernization of technology to facilitate further access to federal laws on the Internet.*

Activities

- *Provide training and mentoring arrangements to continuously expand expertise in legislative drafting.*
- *Develop and implement policies on bijural terminology and readability of legislative texts.*
- *Develop and implement policies and provide information to clients regarding the legislative process and instrument choice.*

3.3 Capitalizing on Our Strengths

Communications Program

	2002 –03	2003-04	2004-05
Planned Spending	$3.6 million	$3.6 million	$3.6 million

The Department has built a solid, long-term communication strategy to improve communications within and outside the Department. A number of initiatives are planned and some already under way to ensure that all information available at the Department of Justice on the Canadian justice system is provided in an easily accessible, user-friendly and easily understandable format.

Long-Term Benefits

- *Strengthened communications within the Department, increasing the effectiveness and efficiency of all organizational units.*
- *Improved communications with government/ non-government partners and Canadian public.*
- *Useful and easily accessible information on Canada's legal system.*
- *Increased public awareness of the roles of the Department, increased participation of Canadians in the policy-making process in Canada.*

Measures of success: client satisfaction; more frequent use of Department's web sites; frequent and more informed inquiries; ; better trained staff and management; work improvements as a result of daily media analysis; assessment of the Department's participation at public events; monitoring of effectiveness of plain language efforts; increased employee awareness of departmental goals

Strategy

- *Introduce better strategic communications planning.*
- *Expand departmental management and staff training on communications.*
- *Strengthen the Department's capability to better anticipate changes that affect its work and Canadians' need for justice support and their safety and security.*
- *Improve communications support for high-profile litigation & legislation.*

Activities

- *Provide media training to departmental spokespersons and litigators.*
- *Develop and deliver training courses/materials on internal communications for managers and staff.*
- *Launch daily media summary to provide up-to-date information on relevant events to employees.*
- *Conduct client satisfaction surveys.*
- *Track and document communications' best practices.*
- *Enhance the Department's Intranet (internal) and Internet (external) web sites, including a web site for parliamentarians, increasing the amount and quality of available on-line information.*
- *Promote the Department's services to Canadians and other government departments.*
- *Promote Department as workplace of choice, encourage highly skilled professionals to join Department.*
- *Establish innovative partnerships to increase Department's visibility at high-profile public events.*

	2002 -03	2003-04	2004-05
Planned Spending	$6.0 million	$6.0 million	$6.0 million

The Department has developed and is implementing a four-year Human Resources Plan to improve its capacity to anticipate human resource needs over a longer period of time, to realign staff in the Department to ensure we have the right people in the right jobs, and to improve the overall management of human resources in the Department.

Long-Term Benefits

- *More effective recruitment methods and better retention of employees in the Department.*
- *Better trained and informed staff.*
- *Employment equity achieved throughout the organization.*
- *Alternate work arrangements for employees, making the organization more effective and reducing administration costs.*
- *More stable organization, providing better service to its clients.*

Measures of success: resources realigned – greater efficiency achieved; improved HR planning and resourcing; improved staff retention; growth in total number of persons staffed from outside Department; better trained staff; employee satisfactio; monitor compliance with Employment Equity Act; increased usage of alternate work arrangements; monitor success in employees taking 5 days/year for professional development; reduction in harassment complaints; changes in employee tenure (more indeterminate staff)

Strategy

- *Improve capacity to better predict resource needs.*
- *Ensure proper resource mix in the Department to increase organizational efficiency.*
- *Rebuild HR management function (better technology, improved HR tools).*
- *Stabilize organization (reduce reliance on term employment).*
- *Improve training and development programs.*
- *Foster harassment-free workplace.*

Activities

- *Assist managers in preparing HR Plans to meet their resource needs.*
- *Develop/implement strategic hiring plan, legal excellence program and Employment Equity Action Plan.*
- *Implement Unified Classification Standard in the Department in line with Treasury Board direction.*
- *Enhance training and continuous learning for staff/managers.*

	2002 -03	2003-04	2004-05
Planned Spending	$16.1 million	$16.1 million	$16.1 million

In an effort to maintain and improve the way we do business and in support of the Government On-Line initiative, the Department is planning to invest $48 million over the next three years in modernizing its systems. The aim is to improve access to available information and systems, to build new and more useful knowledge bases for our policy makers, for our partner organizations and for Canadians, to provide assistance on Canada's justice system, as needed. This will include support to addressing terrorism issues, by providing new tools to analyze information that can be used by the Department and its partners in managing anti-terrorist activities. Other initiatives will improve knowledge sharing with various interested communities, enhance litigation support by organizing electronic information for quick and easy access and better management of the entire litigation process. These initiatives will be taking place in an environment of constant improvements to the ongoing operations, including enhancements to the Department of Justice Internet site, stabilizing the information technology structure in the Department, and upgrades to the essential management systems.

Long-Term Benefits

- Employees are connected to their organization, to clients and partners, can provide better service.
- More knowledge is stored in common databases and shared by different parts of the organization.
- Canadians have easier, faster access to information on the justice system & federal laws.
- Better management information is available for decision-making.
- Modern information technology ensures effective/productive links to other organizations.
- Expanded electronic access to knowledge, information, services and resources for the public, clients, partners, stakeholders and employees.

Measures of success: internal and external client satisfaction; job satisfaction; transaction throughput times; speed and accuracy of service to clients; frequency of public access to the Department's web site

Strategy

- *Develop tools/processes to arrange access to justice information for all interested users*
- *Enhance information-sharing; promote knowledge-sharing in the Department, with external partners*

Activities

- *Enhance Legal Opinions and Precedents Retrieval System.*
- *Increase access to Legal Services Units in all government departments/agencies.*
- *Upgrade information technology infrastructure to enable the necessary secure connections.*
- *Establish connectivity office & conduct pilots, increase awareness, engage external partners.*
- *Support management of large complex litigation cases – conduct pilots to organize and store relevant information and make it available to all parties involved.*
- *Work with communities of interest through public consultations and an Internet site, where partners can communicate and share information, including Internet access to an up-to-date database of federal laws.*

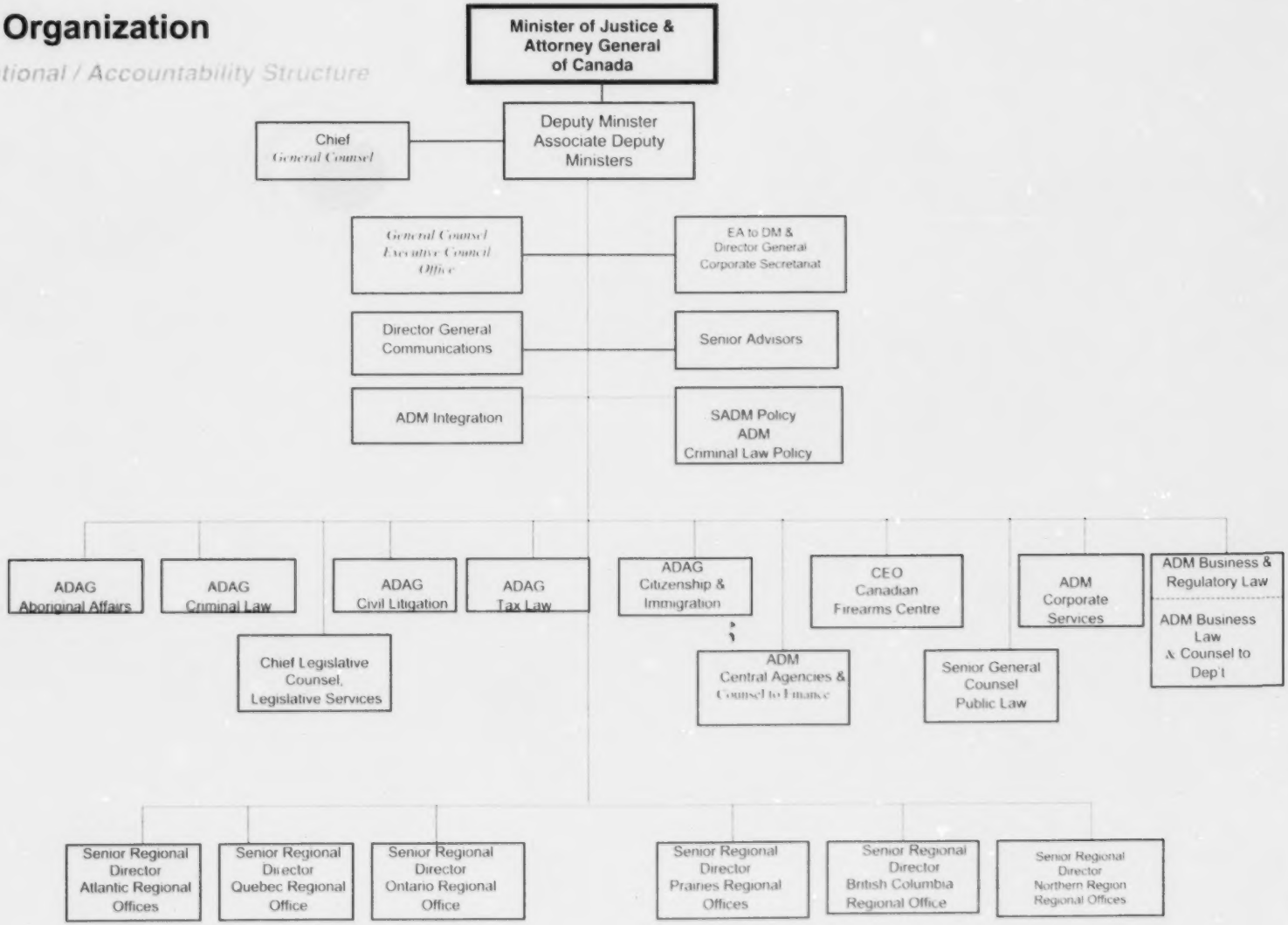
	2002–03	2003-04	2004-05
Planned Spending	**$11.1 million**	**$11.1 million**	**$11.1 million**

The Department is implementing a new financial management framework to enhance its financial planning, budgetary control and accountability regime. We have implemented the government-wide Financial Information Strategy initiative and Modern Comptrollership in the Department. New policies and procedures are in place to reflect the new financial management practices, including the management of the Department's accommodations, contracts and materiel services. The Department is continuing to refine its policies and practices and will concentrate more efforts on increasing accountability for financial management decisions at all levels of the organization.

Long-Term Benefits	
• Greater accountability for decisions made. • More responsible management of public funds.	*Measures of success: positive financial audit reports; greater control over financial resources*
Strategy	
• *Continue to refine financial policies/practices.* • *Promote decision-making & increase individual accountability.*	
Activities	
• *Phase II of the Financial Framework project.* • *Strengthening of Modern Comptrollership in the Department.*	

Section IV: Organization

4.1 Organizational / Accountability Structure



4.2 *Total Planned Spending: 2002-03*

Business Line	Net Planned Spending (2002-03) ($ millions)			2002-03 (FTE)
	Operating Budget	Grants & Contributions	Business Line Total	
Government Client Services	245.7	-	245.7	2,998
Law and Policy	171.2	440.2	611.4	385
Administration	65.9	-	65.9	611
Total	**482.8**	**440.2**	**923.0**	**3,994**

4.3 *Three-Year Spending Plan*

($ millions)	Forecast Spending 2001-2002	Planned Spending 2002-2003	Planned Spending 2003-2004	Planned Spending 2004-2005
Budgetary Main Estimates (gross)	**717.1**	**764.5**	**755.4**	**743.2**
Non-Budgetary Main Estimates (gross)	-	-	-	-
Less: Respendable revenue	-	-	-	-
Total Main Estimates	**717.1**	**764.5**	**755.4**	**743.2**
Adjustments**	243.4	**158.5**	76.4	62.7
Net Planned Spending	**960.5**	**923.0**	**831.8**	**805.9**
Less: Non-respendable revenue	23.9	**14.5**	37.5	37.5
Plus: Cost of services received without charge	50.5	**48.9**	47.1	47.0
Net cost of Program	**987.1**	**957.4**	**841.4**	**815.4**
Full Time Equivalents* **	**3,972**	**3,994**	**3,919**	**3,856**

** Reflects, as of January 31, 2002, the best forecast of total net planned spending to the end of the fiscal year.*
*** Adjustments are to accommodate approvals obtained since the Main Estimates and include Budget initiatives, Supplementary Estimates, etc.*
**** Excludes FTEs funded by other departments.*

Annexes: Financial Information & Horizontal Initiatives

5.1 Summary of Transfer Payments

($ millions)	Forecast Spending 2001-2002	**Planned Spending 2002-2003**	Planned Spending 2003-04	Planned Spending 2004-05
Grants				
Law and Policy	41.7	**44.5**	50.4	49.7
Total Grants	41.7	**44.5**	50.4	49.7
Contributions				
Law and Policy	399.8	**395.7**	330.4	324.5
Total Contributions	399.8	**395.7**	330.4	324.5

Objective

The aim of transfer payments is to ensure a responsive, fair, efficient and accessible national system of justice by managing the development, testing, promotion and implementation of justice policy, programs and services in respect of criminal law, family and youth law; and to ensure a fair, effective and responsible public administration by managing the government legal framework in respect of administrative law, constitutional law, international law, native law, human rights law and information law.

Planned Results

The Department's Grants and Contributions resources are used, in part, to form timely strategic policy and legislative responses and to support policy and legislative implementation. In addition, these funds promote the development of experimental projects and research in areas of interest to the Department to garner significant information and experience linked to current and future departmental and governmental policy priorities.

Grants and Contributions-supported projects act as strategic levers to better inform and otherwise assist the Department in responding to an ever-changing environment. The Department is working on ensuring that there is enhanced alignment between project funding decisions and departmental policy priorities, as well as working to ensure a more systematic engagement of NGOs (non-government organizations) and the public in developing innovative projects.

Annexes: Financial Information & Horizontal Initiatives

5.1 Summary of Transfer Payments

($ millions)	Forecast Spending 2001-2002	**Planned Spending 2002-2003**	Planned Spending 2003-04	Planned Spending 2004-05
Grants				
Law and Policy	41.7	**44.5**	50.4	49.7
Total Grants	41.7	**44.5**	50.4	49.7
Contributions				
Law and Policy	399.8	**395.7**	330.4	324.5
Total Contributions	399.8	**395.7**	330.4	324.5
Total Grants and Contributions	**441.5**	**440.2**	**380.8**	**374.2**

Objective

The aim of transfer payments is to ensure a responsive, fair, efficient and accessible national system of justice by managing the development, testing, promotion and implementation of justice policy, programs and services in respect of criminal law, family and youth law; and to ensure a fair, effective and responsible public administration by managing the government legal framework in respect of administrative law, constitutional law, international law, native law, human rights law and information law.

Planned Results

The Department's Grants and Contributions resources are used, in part, to form timely strategic policy and legislative responses and to support policy and legislative implementation. In addition, these funds promote the development of experimental projects and research in areas of interest to the Department to garner significant information and experience linked to current and future departmental and governmental policy priorities.

Grants and Contributions-supported projects act as strategic levers to better inform and otherwise assist the Department in responding to an ever-changing environment. The Department is working on ensuring that there is enhanced alignment between project funding decisions and departmental policy priorities, as well as working to ensure a more systematic engagement of NGOs (non-government organizations) and the public in developing innovative projects.

($ dollars)	Forecast Spending 2001-02	**Planned Spending 2002-2003**	Planned Spending 2003-04	Planned Spending 2004-05
GRANTS				
Law and Policy				
Uniform Law Conference of Canada - Administration Grant	18,170	**18,170**	18,170	18,170
Institut international de droit d'expression française (IDEF)	1,140	**1,140**	1,140	1,140
Legal Studies for Aboriginal People Program	210,631	**210,631**	210,631	210,631
Canadian Association of Chiefs of Police for the Law Amendments Committee	12,274	**12,274**	12,274	12,274
British Institute of International and Comparative Law	7,220	**7,220**	7,220	7,220
Hague Academy of International Law	8,620	**8,620**	8,620	8,620
Canadian Human Rights Foundation	26,600	**26,600**	26,600	26,600
National Judicial Institute	128,345	**128,345**	128,345	128,345
Canadian Society of Forensic Science	38,600	**38,600**	38,600	38,600
Canadian Association of Provincial Court Judges	48,771	**48,771**	48,771	48,771
Grants to individuals, non-profit professional organizations, societies or associations, other non-profit organizations, and educational institutions for policy, program development or training with respect to Child Centred Family Law	50,000	**50,000**		
Grants to individuals, Canadian or International non-profit organizations, provinces and territories, regions or municipalities, universities, bands and tribal councils for policy or program development or implementation	300,000	**300,000**	300,000	300,000
Grants to individuals, non-profit organizations, societies or associations, other non-profit organizations and institutions for activities in support of the Victims of Crime Initiative	500,000	**500,000**	500,000	500,000
Grants in support of the Youth Justice Renewal Fund	8,516,253	**5,511,441**	2,968,657	2,210,900
Grants in Support of Legal Aid research	200,000	**300,000**		
Grants in support of the Safer Communities Initiative	31,655,061	**37,332,561**	46,168,061	46,168,061
Total grants	**41,721,685**	**44,494,373**	**50,437,089**	**49,679,332**

	Forecast Spending 2001-02	**Planned Spending 2002-2003**	Planned Spending 2003-04	Planned Spending 2004-05
CONTRIBUTIONS				
Law and Policy				
Native Courtworkers Program and other Native Projects	3,997,500	**4,997,500**	3,997,500	3,997,500
Contributions to the provinces to assist in the operation of legal aid systems	99,327,507	**99,327,507**	79,827,507	79,827,507
Contributions to the provinces and territories in support of the youth justice services	194,118,550	**199,640,059**	205,077,596	202,852,100
Contributions to provinces/territories for the Canadian Firearms Program	33,739,121	**10,390,330**	10,390,330	10,390,330
Contributions to individuals, Canadian or International non-profit organizations, provinces and territories, regions or municipalities, universities, bands, and tribal councils for policy and program development or implementation	3,256,320	**2,712,297**	2,721,491	2,721,244
Contributions under the Aboriginal Justice Strategy Fund	6,400,000	**6,900,000**	2,900,000	2,900,000
Contributions under the Child-Centred Family Justice Fund	17,917,906	**17,442,586**	-	-
Contributions for activities in support of the Family Violence Initiative	400,000	**400,000**	-	-
Contributions in support of the Safer Communities Initiative	10,580,031	**12,769,392**	10,567,531	10,567,531
Contributions for Access to Justice Services to the Territories (being Legal Aid, Aboriginal Courtwork and Public Legal Education and Information Services)	3,770,456	**3,770,456**	3,270,456	3,270,456
Contributions in support of the Youth Justice Renewal Fund	15,827,000	**19,745,500**	10,216,500	6,597,000
Contributions for the Victims of Crime Initiative	1,425,000	1,425,000	1,425,000	1,425,000
Contributions to the province of British Columbia for the Air India Trial	8,238,070	**15,311,117**		
Contributions in support of legal aid research	800,000	**900,000**		
Total contributions	**399,797,461**	**395,731,744**	**330,393,911**	**324,548,668**
Total grants and contributions	**441,519,146**	**440,226,117**	**380,831,000**	**374,228,000**

Table 5.1.1: Transfer Payments by Business Line

($ dollars)	Forecast Spending 2001-02	**Planned Spending 2002-2003**	Planned Spending 2003-04	Planned Spending 2004-05
GRANTS				
Law and Policy				
Uniform Law Conference of Canada - Administration Grant	18,170	**18,170**	18,170	18,170
Institut international de droit d'expression française (IDEF)	1,140	**1,140**	1,140	1,140
Legal Studies for Aboriginal People Program	210,631	**210,631**	210,631	210,631
Canadian Association of Chiefs of Police for the Law Amendments Committee	12,274	**12,274**	12,274	12,274
British Institute of International and Comparative Law	7,220	**7,220**	7,220	7,220
Hague Academy of International Law	8,620	**8,620**	8,620	8,620
Canadian Human Rights Foundation	26,600	**26,600**	26,600	26,600
National Judicial Institute	128,345	**128,345**	128,345	128,345
Canadian Society of Forensic Science	38,600	**38,600**	38,600	38,600
Canadian Association of Provincial Court Judges	48,771	**48,771**	48,771	48,771
Grants to individuals,, non-profit professional organizations, societies or associations, other non-profit organizations, and educational institutions for policy, program development or training with respect to Child-Centred Family Law	50,000	**50,000**		
Grants to individuals, Canadian or International non-profit organizations, provinces and territories, regions or municipalities, universities, bands and tribal councils for policy or program development or implementation	300,000	**300,000**	300,000	300,000
Grants to individuals, non-profit organizations, societies or associations, other non-profit organizations and institutions for activities in support of the Victims of Crime Initiative	500,000	**500,000**	500,000	500,000
Grants in support of the Youth Justice Renewal Fund	8,516,253	**5,511,441**	2,968,657	2,210,900
Grants in Support of Legal Aid research	200,000	**300,000**		
Grants in support of the Safer Communities Initiative	31,655,061	**37,332,561**	46,168,061	46,168,061
Total grants	**41,721,685**	**44,494,373**	**50,437,089**	**49,679,332**

CONTRIBUTIONS	Forecast Spending 2001-02	**Planned Spending 2002-2003**	Planned Spending 2003-04	Planned Spending 2004-05
Law and Policy				
Native Courtworkers Program and other Native Projects	3,997,500	**4,997,500**	3,997,500	3,997,500
Contributions to the provinces to assist in the operation of legal aid systems	99,327,507	**99,327,507**	79,827,507	79,827,507
Contributions to the provinces and territories in support of the youth justice services	194,118,550	**199,640,059**	205,077,596	202,852,100
Contributions to provinces/territories for the Canadian Firearms Program	33,739,121	**10,390,330**	10,390,330	10,390,330
Contributions to individuals, Canadian or International non-profit organizations, provinces and territories, regions or municipalities, universities, bands, and tribal councils for policy and program development or implementation	3,256,320	**2,712,297**	2,721,491	2,721,244
Contributions under the Aboriginal Justice Strategy Fund	6,400,000	**6,900,000**	2,900,000	2,900,000
Contributions under the Child-Centred Family Justice Fund	17,917,906	**17,442,586**	-	-
Contributions for activities in support of the Family Violence Initiative	400,000	**400,000**	-	-
Contributions in support of the Safer Communities Initiative	10,580,031	**12,769,392**	10,567,531	10,567,531
Contributions for Access to Justice Services to the Territories (being Legal Aid, Aboriginal Courtwork and Public Legal Education and Information Services)	3,770,456	**3,770,456**	3,270,456	3,270,456
Contributions in support of the Youth Justice Renewal Fund	15,827,000	**19,745,500**	10,216,500	6,597,000
Contributions for the Victims of Crime Initiative	1,425,000	1,425,000	1,425,000	1,425,000
Contributions to the province of British Columbia for the Air India Trial	8,238,070	**15,311,117**		
Contributions in support of legal aid research	800,000	**900,000**		
Total contributions	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

5.2 Source of Respendable and Non-respendable Revenue

Non-respendable Revenue

($ millions)	Forecast Revenue 2001-2002	**Planned Revenue 2002-2003**	Planned Revenue 2003-2004	Planned Revenue 2004-2005
Administration Business Line				
❑ Central Registry of Divorce Proceedings	0.7	**0.7**	0.7	0.7
Law and Policy Business Line				
❑ Firearms Program	21.7	**12.3**	35.2	35.2
❑ Family Order and Agreements Enforcement Assistance Program	1.5	1.5	1.6	1.6
Total Non-respendable Revenue	**23.9**	**14.5**	**37.5**	**37.5**

5.3 Net Cost of Program for the Estimates Year (2002-03)

($ millions)	**Total**
Net Planned Spending (Gross Budgetary and Non-budgetary Main Estimates plus Adjustments)	923.0
Plus: Services Received without Charge	
Accommodation provided by Public Works and Government Services Canada (PWGSC)	37.9
Contributions covering employees' share of insurance premiums and expenditures paid by Treasury Board Secretariat	10.9
Workman's compensation coverage provided by Human Resources Canada	0.1
	48.9
Less: Non-respendable Revenue	14.5
2002-2003 Net cost of program	**957.4**

5.2 Source of Respendable and Non-respendable Revenue

Non-respendable Revenue

($ millions)	Forecast Revenue 2001-2002	**Planned Revenue 2002-2003**	Planned Revenue 2003-2004	Planned Revenue 2004-2005
Administration Business Line				
❑ Central Registry of Divorce Proceedings	0.7	**0.7**	0.7	0.7
Law and Policy Business Line				
❑ Firearms Program	21.7	**12.3**	35.2	35.2
❑ Family Order and Agreements Enforcement Assistance Program	1.5	1.5	1.6	1.6

5.3 Net Cost of Program for the Estimates Year (2002-03)

($ millions)	**Total**
Net Planned Spending (Gross Budgetary and Non-budgetary Main Estimates plus Adjustments)	923.0
Plus: Services Received without Charge	
Accommodation provided by Public Works and Government Services Canada (PWGSC)	37.9
Contributions covering employees' share of insurance premiums and expenditures paid by Treasury Board Secretariat	10.9
Workman's compensation coverage provided by Human Resources Canada	0.1
	48.9
Less: Non-respendable Revenue	14.5

5.4 Horizontal Initiatives

Crime prevention	Reduce crime and increase safety for Canadians and their communities	✓	RCMP, Solicitor General	• Joint action of key governmental/non-governmental partners to reduce crime and victimization. • Community-based solutions in place to address problems, which contribute to crime and victimization, particularly as they affect children, youth, personal security of women and girls, and Aboriginal persons. • Increased public awareness and support for effective approaches to crime prevention.
Anti-Terrorism	Build personal & economic safety for Canadians		RCMP, Health, Transport, Solicitor General	• Legislation to deal with suspected terrorist activities • Implementation of investigative & monitoring tools to detect/prevent terrorist activities
Youth Justice	Enhanced support for young Canadians in conflict with the law	✓	RCMP, HRDC, Solicitor General	• Continued investment in broad, comprehensive Youth Justice Renewal Initiative in partnership with other government and non-government organizations. • New legislation, supporting a fairer, more effective youth justice system. • Greater engagement of parties traditionally not involved in youth justice matters (school officials, medical experts, etc.).
Firearms Program		✓	RCMP,HRDC, CCRA, Solicitor General, National Parole Board	• Better control of firearms, fewer accidents and crimes related to firearms use
Government On Line	Deliver government services on-line by year 2005.		All departments	• In 2002-03, develop framework, set-up project team, prepare detailed implementation plan. • In the following two years, implement tools to provide on-line information. • Expand electronic access to knowledge, information, services and resources to employees, other organizations, and to Canadians.
Law Cluster	Create a library of legal services for entire Government	✓	All departments	• Establish a Justice/Law subject cluster site for use by citizens. • Maintain up-to-date access to the Statutes/Regulations of Canada, to Department of Justice program information/services, information/ services of partner departments, and provincial and other law-related sources of information.
Modern Comptrollership	Fully Implement Modern Comptrollership in the Department		All departments	• Better management • Greater accountability • More responsible management of public funds

INITIATIVE	GOAL	JUSTICE LEAD	PARTNERS	PLANNED RESULTS
Workplace of Choice	Make Justice a department of choice for new and established employees		All departments	• Implement initiatives to make Justice a progressive workplace • Improved HR processes • Provide opportunities for employee career development

5.5 Sustainable Development Strategy

Following a recommendation of the Commissioner of the Environment and Sustainable Development, the Department of Justice has revised its sustainable development strategy with more focused goals and targets included to measure its success. The amended strategy concentrates on the areas where the Department can make the most difference and has been updated to involve all offices of the Department across Canada.. The strategy has been effective in several areas: the Department is using more dispute resolution, reducing litigation costs and providing Canadians with alternatives to the court system; a new Northern Region has been established to provide a full range of services to respond to the special needs of the largely Aboriginal population and to enhance capacity to reach out to First Nations governments and Aboriginal and other non-governmental organizations; the Department has implemented a legal risk framework, which will help to identify major legal risks early and allow the Department to be more proactive and efficient in resolving them; we have achieved an 80% rate of paper and other solid waste recycling in two of the National Headquarters offices of the Department.

SUSTAINABLE DEVELOPMENT STRATEGY		
OBJECTIVE	**INITIATIVE**	**PLANNED RESULTS**
Support Sustainable Development across government through the delivery of high-quality legal services and the development of legal infrastructure	• Develop of continuing legal education on Sustainable Development • Enhance capacity to help client departments remove existing barriers to Sustainable Development • Develop new/enhanced legal instruments • Continue to develop capacity to deliver high quality legal services • Enhance legal training for clients • Promote dispute resolution and more efficient litigation • Enhance capacity to serve Canadians in the regions	• Excellent legal support to client departments for major sustainable development initiatives • Better legal instruments used across government in support of sustainable development • Client departments' legal services staff fully trained on impact and benefits of sustainable development • Greater use of dispute resolution to reduce litigation costs, free resources for programs that benefit Canadians
Explore the implications of social and cultural factors for sustainable development in the context of the justice policy mandate	• Promote sustainable development principles through the sustainable communities initiatives • Pursue Aboriginal Justice Strategy in accordance with the principles of sustainable development • Pursue crime prevention activity to further sustainable development principles	• Support development of sustainable communities that are directly involved in the administration of justice • Aboriginal Justice Strategy implemented, ongoing support • Better community awareness and involvement in crime prevention and community safety
Reduce the direct environmental impact of the Department of Justice's physical environment	• Stabilize the level of paper consumption & decrease solid waste • Increase green procurement • Increase environmental awareness	• Reduced paper and solid waste • Greater awareness of staff of the need to protect our environment

Section VI: Other Information

Table 6.1: Legislation Administered by the Department of Justice

The Minister has sole responsibility to Parliament for the following Acts:	
Annulment of Marriages (Ontario)	R.S.C. 1970, c. A-14
Canada Evidence	R.S., c. C-5
Canada-United Kingdom Civil and Commercial Judgments Convention	R.S., c. C-30
Canadian Bill of Rights	1960, c. 44
Commercial Arbitration	R.S., c. 17 (2nd Supp.)
Contraventions	1992, c. 47
Crown Liability and Proceedings	R.S., c. C-50
Divorce	R.S., c. 3 (2nd Supp.)
Escheats	R.S., c. E-13
Extradition	R.S., c. E-23
Family Orders and Agreements Enforcement Assistance	R.S., c. 4 (2nd Supp.)
Federal Court	R.S., c. F-7
Firearms	1995, c. 39
Foreign Enlistment	R.S., c. F-28
Foreign Extraterritorial Measures	R.S., c. F-29
Fugitive Offenders	R.S., c. F-32
Human Rights, Canadian	R.S., c. H-6
Identification of Criminals	R.S., c. I-1
International Sale of Goods Contracts Convention	1991, c. 13
Interpretation	R.S., c. I-21
Judges	R.S., c. J-1
Justice, Department of	R.S., c. J-2
Law Commission of Canada	1996, c. 9
Marriage (Prohibited Degrees)	1990, c. 46
Mutual Legal Assistance in Criminal Matters	R.S., c. 30 (4th Supp.)
Official Languages	R.S., c. 31 (4th Supp.)
Official Secrets	R.S., c. O-5
Postal Services Interruption Relief	R.S., c. P-16
Prize, Canada	R.S.C. 1970, c. P-24
Revised Statutes of Canada, 1985	R.S., c. 40 (3rd Supp.)
Security Offences	R.S., c. S-7
State Immunity	R.S., c. S-18
Statute Revision	R.S., c. S-20
Statutory Instruments	R.S., c. S-22
Supreme Court	R.S., c. S-26
Tax Court of Canada	R.S., c. T-2
United Nations Foreign Arbitral Awards Convention	R.S., c. 16 (2nd Supp.)
Young Offenders	R.S., c. Y-1

The Minister shares responsibility to Parliament for the following Acts:	
Access to Information	R.S., c. A-1 (President of the Treasury Board)
Bills of Lading	R.S., c. B-5 (Minister of Transport)
Criminal Code	R.S., c. C-46 (Solicitor General of Canada and Minister of Agriculture and Agri-Food)
Garnishment, Attachment and Pension Diversion	R.S., c. G-2 (Minister of National Defence, Minister of Finance and Minister of Public Works and Government Services)
Privacy	R.S., c. P-21 (President of the Treasury Board)

BUDGET DES DÉPENSES

Ministère de la Justice Canada

Budget des dépenses
2002-2003

Partie III – Rapport sur les plans et les priorités

Canada

Les documents budgétaires

Chaque année, le gouvernement établit son Budget des dépenses, qui présente l'information à l'appui des autorisations de dépenser demandées au Parlement pour l'affectation des fonds publics. Ces demandes d'autorisations sont présentées officiellement au moyen d'un projet de loi de crédits déposé au Parlement. Le Budget des dépenses qui est déposé à la Chambre des communes par la présidente du Conseil du Trésor, comporte trois parties :

Partie I – Le Plan de dépenses du gouvernement présente un aperçu des dépenses fédérales et résume les rapports entre les principaux éléments du Budget principal des dépenses et le Plan de dépenses (qui figure dans le budget).

Partie II – Le Budget principal des dépenses étaye directement la *Loi de crédits*. Le Budget principal des dépenses énonce les autorisations de dépenser (crédits) et les sommes à inclure dans les projets de loi de crédits que le Parlement doit adopter afin que le gouvernement puisse mettre en applications ses plans de dépenses. Les Parties I et II du Budget des dépenses sont déposées simultanément le 1er mars ou avant.

Partie III – Le Plan de dépenses du ministère est divisé en deux documents :

1) **Les rapports sur les plans et les priorités (RPP)** sont des plans de dépenses établis par chaque ministère et organisme (à l'exception des sociétés d'État). Ces rapports présentent des renseignements plus détaillés au niveau des secteurs d'activité et portent également sur les objectifs, les initiatives et les résultats prévus; il y est fait également mention des besoins connexes en ressources pour une période de trois ans. Les RPP contiennent également des données sur les besoins en ressources humaines, les grands projets d'immobilisations, les subventions et contributions, et les coûts nets des programmes. Ils sont déposés au Parlement par la présidente du Conseil du Trésor au nom des ministres responsables des ministères et des organismes désignés aux annexes I, I.1 et II de la *Loi sur la gestion des finances publiques*. Ces documents sont déposés au printemps, pour renvoi aux comités qui font ensuite rapport à la Chambre des communes conformément au paragraphe 81(4) du Règlement.

2) **Les rapports ministériels sur le rendement (RMR)** rendent compte des réalisations de chaque ministère et organisme en fonction des attentes prévues en matière de rendement qui sont indiquées dans leur RPP. Ces rapports sur le rendement, qui portent sur la dernière année financière achevée, sont déposés au Parlement en automne par la présidente du Conseil du Trésor au nom des ministres responsables pour les ministères et des organismes désignés aux annexes I, I.1 et II de la *Loi sur la gestion des finances publiques*.

Le Budget des dépenses, de même que le budget du ministre des Finances, sont le reflet de la planification budgétaire annuelle de l'État et de ses priorités en matière d'affectation des ressources. Ces documents, auxquels viennent s'ajouter par la suite les Comptes publics et les rapports ministériels sur le rendement, aident le Parlement à s'assurer que le gouvernement est dûment comptable de l'affectation et de la gestion des fonds publics.

© Sa Majesté la Reine du Chef du Canada, représentée par
le ministre des Travaux publics et des Services gouvernementaux, 2002

En vente au Canada chez votre libraire local ou par la
poste auprès des Éditions du gouvernement du Canada (TPSGC)
Ottawa (Canada) K1A 0S9

Téléphone : 1-800-635-7943
Site Internet : http://publications.tpsgc.gc.ca

No. de catalogue BT31-2/2003-III-20

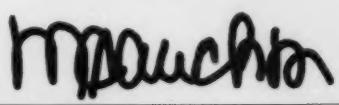
ISBN 0-660-61809-5

Ministère de la Justice

Budget des dépenses
2002-2003

Rapport sur les plans et les priorités

Approuvé



Martin Cauchon
Ministre de la Justice et Procureur général du Canada

Table des matières

Section I : Messages 3

Message du Ministre *3*
Déclaration de la Direction *4*

Section II : Vue d'ensemble du Ministère 5

2.1 Nature et fonctions du ministère de la Justice *5*
2.2 Facteurs qui influent sur le travail du Ministère *6*
2.3 Orientations stratégiques *8*

Section III : Plans, priorités, stratégies et résultats escomptés 11

3.1 Servir les Canadiens *11*
3.1.1 Renforcer la sécurité des Canadiens *11*
Lutte contre le terrorisme et droit international 12
Programme canadien de contrôle des armes à feu 13
Prévention du crime et sécurité communautaire 14
3.1.2 Garantir un système national de justice pertinent, accessible et équitable .. *16*
Service fédéral des poursuites 16
Programme d'aide juridique 18
Système de justice pour les jeunes 19
Stratégie de justice applicable aux Autochtones 20
3.2 Fournir des services de valeur supérieure et faire des choix *21*
Services juridiques aux ministères clients et gestion des risques juridiques 21
Services de rédaction des textes législatifs 23
3.3 Tirer Parti de nos atouts *24*
Programme de communication 24
Gestion des ressources humaines 25
Modernisation de la technologie de l'information 26
Gestion financière et administrative 27

Section IV : Organisation 28

4.1 Structure organisationnelle et structure de responsabilisation *28*
4.2 Dépenses totales prévues : 2002-2003 ..... *29*
4.3 Plan des dépenses de trois ans *29*

Section V: Annexes : Information financière et les initiatives horizontales 30

5.1 Sommaire des paiements de transfert *30*
5.2 Source des recettes disponibles et des recettes non disponibles *33*
5.3 Coût net des programmes pour le Budget des dépenses de 2002-2003 .. *33*
5.4 Initiatives horizontales *34*
5.5 Stratégie de développement durable *35*

Section VI: Autres renseignements 37

6.1 Lois appliquées par le Ministère de la Justice *37*

Section I : Messages

Message du Ministre

En tant que ministre de la Justice et procureur général du Canada, ma priorité est de veiller à ce que le système de justice continue de mériter la confiance de la population canadienne et de relever les défis d'un environnement en constante évolution ici et ailleurs. C'est donc avec plaisir que je présente le rapport du Ministère sur les plans et les priorités pour l'exercice 2002-2003, qui offre aux Canadiennes et Canadiens un aperçu concis de ce que fait le ministère de la Justice pour réaliser cette priorité.

Le rapport expose les progrès réalisés en vue d'atteindre trois grands objectifs. En premier lieu, le Ministère reconnaît et souligne l'importance de son rôle dans l'intendance du système de justice pour faire en sorte qu'il demeure équitable et accessible tout en respectant les valeurs des Canadiennes et des Canadiens. En deuxième lieu, nous continuons à prendre des mesures pour mieux faire face à des changements et des innovations sans précédent dans notre travail, tant au Canada que dans le monde, sans pour autant diminuer la prestation de conseils et services juridiques de grande qualité, opportuns et rentables au gouvernement du Canada. En troisième lieu, le ministère de la Justice poursuit le perfectionnement et la promotion des forces qui en font une organisation unique parmi les fournisseurs de services juridiques. Cela comprend l'intégration du droit et de la politique, grâce à notre présence à l'échelle du Canada et dans tous les ministères et organismes, pour offrir des conseils stratégiques et pertinents au gouvernement et en favorisant un milieu de travail qui incite à la mise en commun de l'information et à la gestion efficace du savoir pour les employés du ministère.

Grâce à ce rapport, j'ai le plaisir de montrer comment le ministère de la Justice est bien placé pour protéger l'avenir du système de justice tout en veillant à la sécurité et au maintien de la qualité de vie dont jouissent les Canadiennes et les Canadiens.

Martin Cauchon
Ministre de la Justice et procureur général du Canada

Déclaration de la Direction

DÉCLARATION DE LA DIRECTION

Un rapport sur les plans et les priorités 2002-2003

Je soumets, en vue de son dépôt au Parlement, le Rapport sur les plans et les priorités (RPP) de 2002-2003 du ministère de la Justice.

À ma connaissance, les renseignements :

- Décrivent fidèlement les mandat, plans, priorités, stratégies et résultats escomptés de l'organisation.
- Sont conformes aux principes de divulgation de l'information énoncés dans les *Lignes directrices pour la préparation du Rapport sur les plans et les priorités.*
- Sont complets et exacts.
- Sont fondés sur de bons systèmes d'information et de gestion sous-jacents.

Je suis satisfait des méthodes et procédures d'assurance de la qualité qui ont été utilisées pour produire le RPP.

Les ministres du Conseil du Trésor ont approuvé la Structure de planification, de rapport et de responsabilisation (SPRR) sur laquelle s'appuie le document et qui sert de fondement à la reddition de comptes sur les résultats obtenus au moyen des ressources et des pouvoirs fournis.

Morris Rosenberg
Sous-ministre

FEB 1 4 2002

Date :

Section II : Vue d'ensemble du Ministère

2.1 Nature et fonction du ministère de la Justice

Le ministère de la Justice a pour fonction de remplir les objectifs suivants :

- Fournir des services juridiques de grande valeur au gouvernement du Canada et aux ministères et organismes gouvernementaux fédéraux.
- Superviser toutes les affaires liées à l'administration de la justice au Canada qui ne sont pas de compétence provinciale ou territoriale.
- Dans ce contexte, mettre en œuvre des politiques et des programmes afin de veiller à ce que le Canada soit une société juste, respectueuse de la loi et dotée d'un système de justice accessible, équitable, efficient et efficace.

Les devoirs et les responsabilités du Ministère sont énoncés dans la *Loi sur le ministère de la Justice*. Le Ministère offre au gouvernement du Canada toute la gamme des services juridiques, à savoir : la prestation de conseils juridiques, la préparation des documents juridiques, la rédaction des projets de loi et de règlement et la conduite des litiges. Il voit à ce que la gestion des affaires publiques s'effectue dans le respect des lois et il assume également la responsabilité première en tout ce qui concerne la planification, l'élaboration et la mise à exécution des politiques gouvernementales ayant trait à l'administration de la justice et à d'autres domaines confiés au Ministère par le Gouverneur en conseil.

Le Ministère participe également à l'application de la *Déclaration canadienne des droits*, de la *Loi sur les textes réglementaires* et de la *Loi sur la révision des lois*. La *Déclaration canadienne des droits* et la *Loi sur le ministère de la Justice* autorisent le Ministère à examiner tous les projets de loi déposés au Parlement par les ministres, ainsi que tous les règlements soumis à l'approbation du greffier du Conseil privé, afin de veiller à ce que les dispositions des textes proposés soient conformes aux fins et aux dispositions de la *Déclaration canadienne des droits* et de la *Charte canadienne des droits et libertés*. Dans les deux cas, le ministre de la Justice est tenu de signaler au Parlement toute incompatibilité constatée. La *Loi sur les textes réglementaires* exige que tous les règlements soient examinés en fonction des critères qu'elle prescrit. Quant à la *Loi sur la révision des lois*, elle prévoit la révision périodique et la codification des lois publiques canadiennes et de tous les règlements connexes.

Le travail du Ministère reflète les devoirs du Ministre dans *son double rôle de procureur général du Canada et de ministre de la Justice*.

Le *procureur général* défend les intérêts de la Couronne dans le cadre de la législation en vigueur. En outre, dans les provinces, le procureur général intente des poursuites dans les cas d'infraction à l'ensemble des lois fédérales, à l'exception du *Code criminel*; dans les territoires, il intente les poursuites dans les cas d'infraction à l'ensemble des lois fédérales, y compris le *Code criminel*. Il concentre d'importants efforts à la répression et la poursuite en justice des criminels impliqués dans le trafic de stupéfiants.

Le *ministre de la Justice* a pour fonction principale de s'occuper des considérations concernant les lois dont l'application relève directement de lui. De plus, il assume la responsabilité globale des politiques fédérales relatives à l'administration de la justice, exception faite de celles qui portent sur les services de police, les services correctionnels et les libérations conditionnelles.

Le *Ministre* assume ou partage la responsabilité de la politique concernant :

- la justice pénale;
- le droit de la famille et des jeunes;
- le droit administratif;
- la justice applicable aux Autochtones;
- l'accès à l'information, la protection des renseignements personnels et les droits de la personne;
- les langues officielles;
- le mandat gouvernemental touchant les tribunaux et les juges;
- la participation du Canada aux activités internationales visant le développement et l'harmonisation du droit international privé.

Le *Ministre* assume également la responsabilité des éléments suivants :

- la réalisation des objectifs de la politique par le biais de programmes et de services;
- les questions touchant l'accessibilité et l'équité du système de justice et l'égalité de tous devant la justice;
- les instruments juridiques dont se servent les ministères et organismes pour atteindre les objectifs globaux du gouvernement;
- la rédaction des projets de loi et de règlement du gouvernement;
- l'examen des règlements;
- l'assurance de la conformité des lois et règlements du gouvernement à *la Charte canadienne des droits et libertés* et aux autres politiques et lois gouvernementales.

2.2 Facteurs qui influent sur le travail du Ministère

Les événements récents et les soucis naissants en matière de sûreté et de sécurité

Les actions récentes du terrorisme international ont à nouveau mis en évidence la nécessité de renforcer notre capacité de réagir aux menaces à la sécurité, tant au Canada qu'à l'extérieur de ses frontières. Le Ministère concentre ses efforts à assurer une plus grande sécurité aux Canadiens. Nous appuierons les initiatives de détection précoce des activités illicites pouvant représenter des menaces pour les citoyens de notre pays. Le Ministère continuera également de collaborer de près avec les systèmes judiciaires des autres pays dans le traitement de questions de sécurité internationale.

Les attentes du public

Le Ministère est tenu de continuer à accroître la confiance du public à l'endroit de notre système de justice. Les Canadiens veulent assumer un rôle plus actif dans les processus décisionnels menant à des changements ou à des innovations en matière de législation, afin de pouvoir s'assurer que les actions gouvernementales répondent bien aux besoins de la population. Le Ministère concentre ses efforts à initier et informer le public concernant le

fonctionnement et les rouages du système juridique, à encourager une participation croissante des collectivités et des autres organismes gouvernementaux et non gouvernementaux à la réforme des lois actuelles et à l'administration des programmes destinés à assurer aux Canadiens un environnement plus sûr au sein de leurs foyers et dans leurs collectivités, à accroître l'accès à la justice et à améliorer le système de justice.

La demande de services et conseils juridiques ponctuels et de qualité

En raison des nombreux enjeux nouveaux auxquels fait face notre société et le monde en général, nous assistons à une intensification de la demande de services juridiques. Le Ministère voit élargir son rôle dans l'administration de la justice, tout comme s'accroissent les responsabilités globales de l'État. Le nombre de causes traitées par le système de justice augmente rapidement et les affaires à traiter deviennent de plus en plus complexes. En outre, l'expansion de la criminalité internationale et l'attention accrue portée à des enjeux sociétaux fortement médiatisés ont toutes les deux contribué à alourdir la demande et les volumes de travail.

La nécessité d'offrir un système de justice accessible, intègre et équitable

Le Ministère reste déterminé à donner aux citoyens du Canada un système de justice qui soit accessible, équitable et efficient. Cette tâche s'accomplit en collaboration avec les autres ministères fédéraux, avec nos partenaires gouvernementaux des provinces, des municipalités et du monde entier et avec nos partenaires non gouvernementaux, y compris les organismes sans but lucratif et les organismes bénévoles. Il s'agit d'arriver à simplifier l'administration de la justice et la procédure pénale, à trouver des solutions de rechange aux instances judiciaires traditionnelles trop coûteuses et à rendre le système de justice davantage accessible et équitable pour tous les Canadiens. Le Ministère améliore constamment son fonctionnement afin de contribuer à la pérennité et à l'amélioration continue du système de justice du Canada.

Les changements qui se produisent au Canada

La rapidité de l'évolution démographique, sociale, culturelle, économique et technologique intensifie les pressions sur le système de justice canadien. Les changements incessants qui adviennent en technologie de l'information et les progrès scientifiques préoccupent les Canadiens et doivent faire l'objet de politiques et de lois plus modernes et plus dynamiques.

La diversité culturelle et les valeurs qui font du Canada l'une des meilleures démocraties au monde doivent être protégées par des lois qui respectent les besoins et les valeurs de tous les segments de notre société.

Les changements qui se produisent dans le monde

La mondialisation atteint rapidement tous les aspects de notre existence. Étant donné l'ouverture des frontières entre les pays, de nombreuses questions se règlent maintenant dans un contexte de collaboration entre deux ou plusieurs États. Le ministère de la Justice joue un rôle actif et important dans le domaine de la justice et du droit à l'échelle internationale. Nous entretenons un dialogue constant avec de nombreux partenaires des autres pays, nous participons aux forums internationaux sur la justice et le droit, nous apportons une contribution au système juridique international et nous prenons part à la

mise en application de dispositions législatives et de conventions, de concert avec d'autres pays, en procédant par voie bilatérale ou multilatérale.

2.3 Orientations stratégiques

Pour être en mesure de réagir proprement à toutes ces pressions et pour se conformer aux directives du Conseil du Trésor qui prescrivent une concentration sur les engagements à long terme et sur les avantages à long terme pour les Canadiens, le Ministère a élaboré et met en œuvre un Plan stratégique de cinq ans. Le ministère de la Justice s'affaire en ce moment à mettre au point de solides mesures du rendement afin de pouvoir contrôler le degré de réussite atteint en ce qui concerne la concrétisation des résultats recherchés. Ces mesures et la structure améliorée des Rapports sur les plans et les priorités se manifesteront dans le Cadre de planification, de rapport et de responsabilisation (CPRR), lequel fait aussi l'objet d'une révision dans le contexte d'un projet coordonné sous la direction du Secrétariat du Conseil du Trésor.

Le plan stratégique repose avant tout sur les trois orientations stratégiques suivantes, qui forment les axes directeurs de toutes les activités du Ministère :

Servir les Canadiens

Nous nous emploierons à rendre le système juridique pertinent et accessible. Nous ferons en sorte qu'il réponde aux besoins des Canadiens. Nous veillerons à son bon fonctionnement.

Fournir des services de valeur supérieure et faire des choix

Dans un environnement où notre charge de travail augmente et où les besoins du gouvernement et de nos clients évoluent, nous nous efforcerons de fournir direction et excellence dans les domaines du droit et de la politique essentiels au rôle de l'État ou axés sur les nouvelles priorités de celui-ci, et ça avec efficacité.

Tirer parti de nos atouts

Nous intégrerons les dimensions du droit et de la politique inhérentes à notre travail pour mieux répondre aux besoins du gouvernement. Nous compterons sur notre présence dans toutes les régions du pays et dans tous les ministères pour dispenser à l'État des conseils stratégiques et opportuns. Nous travaillerons ensemble, partagerons l'information et les connaissances et créerons un milieu de travail favorable.

Dans le but de relever son efficacité et d'axer encore plus ses efforts sur le service à l'État et aux Canadiens, le Ministère s'impose en ce moment une période de changement organisationnel en profondeur. Nous avons mis sur pied une nouvelle structure de la haute direction en vue de renforcer l'obligation de rendre compte et de réorienter l'action vers un processus décisionnel efficient. Nous rehaussons également la présence du Ministère dans les régions du pays afin d'amener certains de nos programmes et services à proximité des organismes gouvernementaux qui sont nos clients et des Canadiens et Canadiennes des collectivités de toutes les provinces et de tous les territoires. En outre, les bureaux régionaux du Ministère participeront de plus près à la mise à exécution du programme d'action gouvernementale en matière de justice.

Orientations stratégiques → Résultats stratégiques

Servir les Canadiens

Renforcer la sécurité des Canadiens

- Lutte contre le terrorisme et droit international
- Programme canadien de contrôle des armes à feu
- Prévention du crime et sécurité communautaire

Garantir un système national de justice pertinent, accessible et équitable

- Service fédéral des poursuites
- Programme d'aide juridique
- Stratégie de justice applicable aux Autochtones
- Renouvellement du système de justice pour les jeunes
- Soutien aux victimes d'actes criminels
- Accès à l'information et protection des renseignements personnels
- Programme de vulgarisation et d'information juridiques

Fournir des services de valeur supérieure et faire des choix

Fournir des services juridiques ponctuels et de valeur supérieure au gouvernement

- Services juridiques aux ministères clients
- Gestion des risques juridiques
- Services de rédaction des textes législatifs

Tirer parti de nos atouts

Créer un milieu de travail privilégié

- Modernisation de la technologie de l'information
- Programme de communication
- Gestion des ressources humaines
- Gestion financière et administrative

Section III : Plans, priorités, stratégies et résultats escomptés

3.1 Servir les Canadiens

Le ministère de la Justice a pour fonction première de rendre le système de justice pertinent, accessible à tous les Canadiens et réceptif aux besoins des divers segments de notre société. Le Ministère affecte des ressources de manière à permettre aux Canadiens de mieux comprendre leur système de justice et à leur donner des possibilités accrues de participer directement à l'élaboration des politiques dans ce domaine. Il concentre également ses efforts à permettre à tous les Canadiens un meilleur accès au système de justice et à faire en sorte que ce système soit équitable pour tous ceux qui en dépendent. Le Ministère remplit également une tâche de première importance pour ce qui est de garantir une sûreté et une sécurité meilleures à la population du Canada.

3.1.1 Renforcer la sécurité des Canadiens

Les attentats terroristes qui se sont produits récemment aux États-Unis ont remis en évidence le besoin de mesures plus rigoureuses de sûreté et de sécurité au Canada et à l'échelle internationale. Le Ministère joue un rôle central dans la stratégie antiterroriste du gouvernement fédéral. Une des premières dispositions prises par le Ministère suite aux événements du 11 septembre a été l'élaboration d'une importante série de mesures législatives visant une foule d'actes terroristes. En outre, le Ministère a entrepris la mise en œuvre d'un certain nombre de projets pour aider le gouvernement canadien à rehausser la protection des citoyens et pour empêcher les actes terroristes, dans toute la mesure de nos moyens et en partenariat avec les autres démocraties du monde.

Lutte contre le terrorisme et droit international

	12,5 M$	**15,0 M$**	**16,8 M$**

Le dernier budget fédéral accorde de l'importance au renforcement de la sécurité personnelle et économique des Canadiens. En plus de participer à l'adoption des lois contre le terrorisme, le ministère de la Justice demeurera l'un des composants essentiels de l'État et des efforts généralisés de toute l'administration fédérale pour trouver, interroger et poursuivre en justice les terroristes présumés ou les groupes qui les soutiennent. Nous effectuerons ces tâches en étroite collaboration avec nos partenaires gouvernementaux et non gouvernementaux, au sein et à l'extérieur du Canada, afin de sauvegarder nos droits et nos libertés, y compris le droit de vivre dans une société solidaire et pacifique.

- *Voyages en meilleure sécurité, collectivités mieux protégées.*
- *Capacité supérieure de détection précoce et d'investigation des actes terroristes.*
- *Coopération internationale accrue pour la recherche et la poursuite de terroristes présumés.*

Mesures de réussite : Atténuation des situations mettant en danger la sécurité des Canadiens; mise en œuvre de nouveaux outils de recherche et de surveillance permettant de prévoir et empêcher les actes terroristes; détection d'activités illicites par les organismes partenaires.

- *Examiner et modifier au besoin les lois régissant la sûreté et la sécurité, appuyer des modifications à apporter à d'autres mesures législatives connexes.*
- *Soutenir le gouvernement et le secteur non gouvernemental du Canada au moyen de services et de conseils juridiques de qualité au sujet des questions de sûreté et de sécurité.*

- *Améliorer les conseils juridiques offerts à nos ministères clients et la mise en commun des renseignements avec nos clients et nos partenaires.*
- *Acquérir des ressources supplémentaires pour pouvoir traiter les volumes de travail accrus au sein du Ministère (services juridiques, Service fédéral des poursuites, aide juridique).*
- *Mettre à niveau les systèmes informatiques pour fournir de meilleurs renseignements afin d'appuyer nos partenaires dans leurs efforts de protection des citoyens.*

Programme canadien de contrôle des armes à feu

	113,5 M$	**95,0 M$**	**80,0 M$**

Le Programme canadien de contrôle des armes à feu a comme objectif de mettre en oeuvre une démarche pratique permettant de tenir les armes à feu hors de portée des personnes qui ne devraient pas y avoir accès, tout en sensibilisant les propriétaires légitimes d'armes à feu à l'usage responsable et sécuritaire de leurs armes. Le programme comporte divers aspects abordant autant la dissuasion que la prévention des crimes et accidents mettant en cause des armes à feu au Canada. Ensemble, le contrôle des propriétaires d'armes à feu, le suivi des armes à feu et les peines minimales aideront à dissuader les contrevenants, prévenir les crimes et poursuivre les auteurs d'actes criminels mettant en cause des armes à feu. L'enregistrement permet de relier les armes à feu à leurs propriétaires légitimes et de responsabiliser ces derniers, les incitant à conserver leur arme dans un endroit sûr, ce qui réduit le nombre de vols et d'accidents. Le gouvernement redouble actuellement d'efforts pour faciliter l'enregistrement des armes à feu. L'an prochain l'on verra à compléter l'enregistrement des armes à feu et l'on continuera à souligner les avantages du programme en matière de sécurité publique. Le ministère a renoncé aux droits d'inscription pour les armes à feu, ce qui, selon nos attentes, devrait encourager l'inscription en plus d'être un facteur déterminant dans la mise en œuvre du programme avant la date prévue par la loi, soit le 1er janvier 2003. Quoique le fait de renoncer aux droits d'inscription a réduit de façon substantielle les revenus du gouvernement, il a aussi eu pour effet de réduire les coûts considérables qui auraient été encourus, si la plupart des détenteurs d'armes à feu avaient décidé de s'inscrire à la fin de la période prévue, créant ainsi des arriérés dans le traitement des inscriptions et d'autres coûts connexes au recouvrement des frais d'inscription.

- *Les propriétaires d'armes à feu se sont enregistrés et font l'objet d'un contrôle continu pour assurer la sécurité publique.*
- *Les armes à feu enregistrées sont reliées à leur propriétaire légitime ce qui accroît la responsabilité de ces derniers et les incite à conserver leur arme dans un endroit sûr, réduisant ainsi le nombre de vols d'armes et d'accidents.*
- *L'enregistrement fournit des renseignements qui facilitent l'exécution des ordonnances d'interdiction et permettent à l a police de prendre des mesures préventives.*
- *Les permis d'armes à feu et l'enregistrement fournissent aux services de police des renseignements essentiels à leur travail d'enquête, leur permettant de retracer d'où proviennent les armes à feu et de découvrir les opérations illégales.*
- *Ensemble, le contrôle des propriétaires d'armes à feu, le suivi des armes à feu et les peines minimales aident à dissuader les contrevenants, prévenir les crimes et poursuivre les auteurs d'actes criminels mettant en cause des armes à feu.*

Mesures de réussite : Nombre de permis suspendus ou refusés; pourcentage des propriétaires d'arme à feu qui se conforment au règlement d'enregistrement; facilité du processus d'enregistrement; nombre d'armes à feu enregistrées; taux d'appui du public au programme; preuves documentées de la réduction du nombre d'accidents mettant en cause des armes à feu (résultats à long terme).

- *Restructurer le programme du Centre canadien des armes à feu (CCAF) de façon à le rendre plus efficient, moins coûteux et davantage axé sur les clients, en simplifiant, entre autres, les exigences de conformité ainsi que les processus et systèmes administratifs pertinents.*

- *Apporter des modifications au programme afin de faciliter davantage la conformité à la loi et de mieux protéger la vie privée des personnes qui enregistrent leurs armes à feu.*
- *Distribuer des formulaires d'enregistrement et donner la possibilité de visualiser en direct des formulaires remplis et de déposer une demande d'enregistrement en direct.*
- *Échelonner sur cinq ans le renouvellement des permis de port d'arme.*
- *Prévoir l'émission de permis temporaires aux non-résidents qui viennent au Canada avec des armes à feu.*
- *Mettre en œuvre une collaboration entre le CCAF et les groupes autochtones afin de faciliter la formation en matière de sécurité et d'accélérer l'enregistrement des armes à feu.*

Prevention du crime et sécurité communautaire

	64,6 M$	**73,6 M$**	**73,6 M$**

La Stratégie nationale sur la sécurité communautaire et la prévention du crime a pour but de promouvoir l'action conjointe de partenaires clés gouvernementaux et non gouvernementaux en vue de réduire la criminalité et la victimisation. Les responsables de la stratégie travaillent à élaborer et mettre en pratique des solutions communautaires aux problèmes qui contribuent à la criminalité et à la victimisation, surtout lorsque le crime touche les enfants, les jeunes, les femmes, les jeunes filles et les Autochtones. La stratégie vise également à mieux sensibiliser la population et à en obtenir un appui accru aux moyens efficaces de prévention du crime. En cette matière, les Canadiens favorisent une

démarche axée sur le développement social comme moyen efficace et rentable de réduire la criminalité et la victimisation.

• *Une population mieux sensibilisée à la démarche équilibrée privilégiée par le Canada en matière de prévention du crime.* • *Les collectivités disposent de moyens accrus pour faire face au crime et à la victimisation.* • *Les partenaires investissent de façon continue dans la prévention du crime.* • *Meilleure coordination entre les partenaires : ministères, paliers de gouvernement, secteur privé et organismes bénévoles.* • *Réduction du crime et de la victimisation et, éventuellement, de la peur du crime.*	***Mesures de réussite : Sensibilisation accrue de la population aux causes fondamentales de la criminalité et aux moyens efficaces et pratiques exemplaires à mettre en œuvre pour rehausser la sécurité communautaire et la prévention du crime; compréhension commune de ce que veut dire la prévention du crime; meilleure efficacité des interventions; examen de la qualité des projets financés; consignation et documentation des leçons retenues; soutien et prise en charge de la prévention du crime par la collectivité; meilleure connaissance des stratégies efficaces de prévention du crime; partenariat et engagement concret des autres organismes gouvernementaux et du secteur privé; participation soutenue à la prévention du crime.***

Stratégie

- *Offrir aux Canadiens une démarche équilibrée de lutte contre le crime et la victimisation..*
- *Reconnaître les limites de l'action de la police, des tribunaux et des services correctionnels pour ce qui est de prévenir la criminalité.*
- *S'attaquer aux causes profondes de l'activité criminelle.*
- *Munir les Canadiens des connaissances, des compétences et des ressources nécessaires pour améliorer la prévention du crime dans leurs collectivités.*

Activités

- *Élargir les activités de contact communautaire afin d'appuyer les collectivités à risque élevé et d'encourager la participation des citoyens.*
- *Concevoir et mettre en œuvre des outils propres à orienter la coordination de la Stratégie et la surveillance permanente des activités liées à la prévention du crime.*
- *Offrir orientation et conseils aux groupes qui s'occupent de questions de justice, de vie communautaire et d'élaboration de politiques de développement social.*
- *Soutenir financièrement et d'autres manières l'élaboration et la réalisation de projets communautaires de prévention du crime.*
- *Programme de mobilisation des collectivités : Soutenir les projets communautaires visant à lutter contre le crime et la victimisation et à faire connaître et appuyer par le public les programmes de prévention du crime.*
- *Fonds d'investissement dans la prévention du crime : Trouver, mettre en œuvre et évaluer de nouvelles méthodes de prévention du crime; cerner les facteurs de risque de criminalité, d'abord dans les collectivités à besoins élevés et à maigres ressources; et voir à combler les lacunes importantes dans les connaissances relatives à la prévention du crime.*
- *Programme de partenariat en prévention du crime : Encourager les organisations non gouvernementales à se munir des renseignements, des outils et des ressources nécessaires pour participer à l'action communautaire à toutes les étapes de la prévention du crime.*
- *Programme d'action des entreprises pour la prévention du crime : Encourager la participation des entrepreneurs du secteur privé aux activités de prévention du crime dans leurs collectivités.*
- *Programme de promotion et de vulgarisation publique: Faire mieux comprendre le crime et la victimisation et les réactions qui y sont opposées, encourager les Canadiens à s'engager activement dans la création de milieux de vie sûrs.*

3.1.2 Garantir un système national de justice pertinent, accessible et équitable

Les Canadiens sont de plus en plus désireux de bien comprendre leur système de justice, d'avoir accès facilement à ses services et de jouer un rôle actif dans les processus décisionnels propres au système. Le Ministère entreprend plusieurs démarches afin de répondre aux besoins des citoyens à cet égard. En plus de rendre l'information concernant le système de justice plus facile d'accès par le biais d'Internet, nous prenons les mesures voulues pour que ces renseignements soient rédigés en des termes clairs et simples. Le Ministère instaurera aussi des consultations régulières auprès des Canadiens au moment de prendre des décisions importantes en matière de politique. Nous élargissons également nos partenariats avec les autres paliers de gouvernement et les collectivités de tout le pays en vue de rapprocher le système de justice et les citoyens et de mieux adapter le système aux besoins particuliers de la population.

Service fédéral des poursuites

	62,0 M$	**57,2 M$**	**57,8 M$**

Le Service fédéral des poursuites joue un rôle essentiel dans un système de justice qui se veut pertinent, accessible et sensible aux besoins des Canadiens. Afin de rehausser ce rôle, le Ministère a entrepris un examen approfondi de ce Service. Il a pu déterminer un certain nombre de priorités sur lesquelles il concentrera ses efforts au cours des prochaines années :

- Accroître les démarches en coopération avec les gouvernements des provinces et des territoires afin d'éviter la duplication des efforts et de tirer profit de l'expertise commune, de la formation et de l'élaboration de politiques pour aborder des cas complexes;
- Renforcer les relations de travail au sein du Ministère, avec d'autres organismes gouvernementaux et avec les organismes d'application de la loi en vue d'offrir un service davantage intégré;
- Développer des compétences ciblées pour servir la région du Nord du Canada, en prenant en considération les besoins particuliers de la région et le rôle précis que le Ministère y joue en matière de poursuites;
- Élaborer et mettre en œuvre des alternatives aux poursuites (comme la déjudiciarisation et les sanctions administratives) en collaboration avec nos partenaires;
- Développer de grandes compétences pour gérer les causes de grande envergure et très complexes.

- *Démarche davantage axée sur la collaboration avec les gouvernements provinciaux et territoriaux.*
- *Services au public mieux intégrés.*
- *Services ciblés pour la région du Nord.*
- *Alternatives aux poursuites.*

Mesures de réussite : Raccourcissement des délais de règlement des causes; améliorations concernant le règlement des causes (condamnations sans erreur, diminution du nombre d'appels); degré de satisfaction des clients; partenariats plus efficaces; preuves d'un regain de confiance du public envers le système de justice; processus juridiques améliorés, surtout pour des causes de grande envergure et complexes; amélioration de la mesure et de l'harmonisation de l'offre et de la demande en matière de poursuites; évaluation des alternatives aux poursuites.

Stratégie

- *Élargir les partenariats au sein du Ministère et avec les autres ministères, les provinces et les collectivités.*
- *Trouver et mettre en œuvre des solutions de rechange aux poursuites.*
- *Se concentrer sur la gestion des 'mega causes' de poursuite.*

Activités

- *Instaurer des tribunaux consacrés en matière de drogue (déjà en place à Toronto et Vancouver).*
- *Effectuer des recherches, des analyses et des essais en matière d'alternatives aux poursuites (déjudiciarisation, poursuites suspendues, amendes administratives).*
- *Examiner tous les aspects de la gestion des « méga causes » en collaboration avec l'Institut national de la magistrature pour mettre en place un système judiciaire efficace.*
- *Élaborer des stratégies pour répondre aux préoccupations du personnel en matière de sécurité et de mieux-être, y compris la création d'une équipe d'intervention.*

Programme d'aide juridique

	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	*105,8 M$*	*81,9 M$*	*81,9 M$*

Ce programme a pour but d'offrir des services d'aide juridique aux Canadiens défavorisés sur le plan économique. Les pressions se font de plus en plus nombreuses pour obtenir de l'aide dans ce domaine essentiel à l'intégrité du système de justice au Canada. Le Ministère a entrepris, conjointement avec les gouvernements provinciaux et territoriaux, un projet de recherche sur les besoins d'aide juridique et les questions connexes afin de déterminer la façon la plus efficace d'offrir cette forme d'assistance à tous les Canadiens qui en ont besoin.

Avantages à long terme

- Tous les Canadiens, quelle que soit leur situation financière, ont un accès égal à l'aide juridique.
- Le système de justice canadien s'adapte aux besoins de tous les Canadiens et des cultures diverses qui cohabitent dans ce pays.

Mesures de réussite : Réaction positive des provinces, des territoires et des citoyens aux résultats de la recherche et aux recommandations qui en découlent; diminution du nombre de plaintes de la part de clients au sujet de l'inaccessibilité des services; degré de satisfaction des clients.

Stratégie

- *Aider les provinces et les territoires à offrir l'accès aux services d'aide juridique et de justice.*
- *Se pencher sur les problèmes et besoins à long terme en matière d'aide juridique.*

Activités

- *Versement d'un financement annuel aux provinces et aux territoires.*
- *Recherches conjointes avec les provinces et les territoires afin d'étudier les questions d'assistance juridique à long terme en matière criminelle et civile, d'estimer le degré d'aide qui manque et d'examiner les principaux facteurs qui font monter les coûts de l'aide juridique.*
- *Examiner les besoins de groupes sociaux précis au sein de la population canadienne (Autochtones, immigrants, réfugiés, minorités visibles).*
- *Lancer des projets pilotes afin de mettre à l'essai certaines méthodes originales ou complémentaires de prestation des services d'aide juridique en matière criminelle et en matière civile.*

Système de justice pour les jeunes

	$235,7 M$	**228,7 M$**	**215,1 M$**

Le Ministère continuera d'investir dans le vaste projet de Renouvellement du système de justice pour les jeunes, en partenariat avec d'autres organismes gouvernementaux et non gouvernementaux. Les nouvelles dispositions législatives découlant de ce projet mèneront à un système de justice plus équitable et plus efficace pour les jeunes Canadiens. Le Ministère a fait appel à la participation d'intervenants importants tels que des hauts fonctionnaires fédéraux et provinciaux, des représentants des services de police, des avocats de la défense et d'autres parties qui ne s'occupent pas habituellement de questions de justice pour les jeunes (administrateurs scolaires, experts en médecine, etc.), qui permettent une approche plus intégrée en matière de renouvellement de la justice pour les jeunes.

• *Un système de justice équitable et efficace pour les jeunes.* • *Réadaptation et réinsertion sociales des jeunes contrevenants.* • *Un système de justice pour les jeunes moins fondé sur le recours aux tribunaux pour jeunes, sur la détention préventive et l'incarcération.*	***Mesures de réussite : réactions justes et proportionnelles à la criminalité chez les jeunes; réduction du nombre de jeunes contrevenants; diminution du taux de condamnation de jeunes; augmentation du taux de sentences axées sur la réparation des dommages et l'encouragement à un comportement social positif; mise en place de plans et programmes de réintégration des jeunes en détention préventive; diminution du nombre de récidivistes.***

Stratégie

- *Verser des fonds aux provinces, aux territoires et aux groupes et intervenants s'occupant de la justice pour les jeunes, afin que ces organismes puissent se donner les moyens de mettre en œuvre le projet de Renouvellement du système de justice pour les jeunes ainsi que les nouvelles mesures législatives concernant la justice pour les jeunes.*
- *Appuyer la mise en application des mesures de renouvellement de la justice pour les jeunes.*

Activités

- *Soutenir et contrôler les activités mises à exécution par les provinces et les territoires.*
- *Élargir et renforcer les partenariats et les démarches qui permettront d'atteindre les objectifs stratégiques de renouvellement du système de justice pour les jeunes.*
- *Travailler de concert avec des groupes qui ne s'occupent pas habituellement de la justice pour les jeunes (intervenants du monde de l'éducation, des arts et des loisirs, défenseurs des droits des enfants, professionnels de la santé mentale) et avec d'autres organisations afin de les aider à assumer des tâches nouvelles pour prêter assistance aux jeunes Canadiens en conflit avec la loi.*

	2002-2003	2003-2004	2004-2005
Dépenses prévues	9,0 M$	5,0 M$	5,0 M$

La Stratégie de justice applicable aux Autochtones (SJA) vise à régler le problème de la surreprésentation des Autochtones dans notre système de justice criminelle, en accroissant la participation des collectivités autochtones au système de justice canadien et en faisant en sorte que ce système tienne compte des valeurs autochtones. Éventuellement, cette stratégie et d'autres programmes connexes du ministère de la Justice contribueront à réduire les taux de victimisation, de criminalité et d'incarcération des Autochtones dans les collectivités où la SJA est mise en œuvre.

Le nombre disproportionné d'Autochtones qui se retrouvent en conflit avec la loi est un problème reconnu depuis déjà un bon moment. Cette disproportion se manifeste tant parmi les contrevenants que parmi les victimes. Selon les toutes dernières statistiques dont nous disposions, pendant la période allant de l'exercice 1991-1992 à l'exercice 1998-1999, le pourcentage d'Autochtones dans la population des délinquants sous responsabilité fédérale a grimpé de 11 p. 100 à 17 p. 100. De plus, tout indique que ce nombre augmentera énormément au cours de la prochaine décennie en raison du taux élevé d'accroissement démographique des jeunes Autochtones.

Avantages à long terme

- *Diminution des taux de victimisation et de criminalité parmi les Autochtones du Canada.*
- *Accroissement des responsabilités des collectivités autochtones dans l'administration de la justice.*
- *Un système de justice mieux adapté aux besoins particuliers des Autochtones.*
- *Un système de justice juste et équitable.*

Mesures de réussite : Des collectivités capables de s'occuper efficacement de l'administration de la justice au niveau local; coordination et collaboration entre les intervenants communautaires, provinciaux, territoriaux et fédéraux; un système de justice dont les intervenants sont formés et informés de façon à pouvoir répondre aux besoins des Autochtones; sensibilisation de la population canadienne aux questions de justice propres aux Autochtones.

Stratégie

- *Continuer de financer les programmes communautaires qui permettent d'accroître les responsabilités locales dans les fonctions d'administration de la justice, afin de renforcer la cohésion sociale et, par là, de contribuer à réduire les taux de criminalité et de victimisation dans les collectivités qui mettent en œuvre les programmes de justice communautaire.*
- *Rehausser la coordination et la collaboration avec les administrations locales autochtones de la justice communautaire, en vue de rendre le système de justice canadien plus réceptif aux valeurs autochtones et plus représentatif de ces valeurs.*
- *Suivre les principes de l'Entente-cadre sur l'union sociale.*
- *Soutenir l'action du gouvernement fédéral devant les problèmes sociaux des collectivités autochtones.*
- *Harmoniser la Stratégie avec les autres grandes initiatives en matière de justice (Prévention du crime et sécurité communautaire, La justice pour les jeunes).*

Activités

- *Financer directement les programmes de justice communautaire et soutenir les efforts des collectivités autochtones au moyen d'ententes de partage des coûts conclues avec les provinces et les territoires.*
- *Négocier des protocoles d'entente avec les instances provinciales et territoriales en vue de régler les questions de justice chez les Autochtones.*
- *Affecter des fonds à l'appui des politiques, des méthodes et des accords de financement d'activités et d'outils de formation et de communication visant la création d'un réseau national d'intervenants bien formés et informés ainsi que la sensibilisation de la population canadienne aux questions de justice propres aux Autochtones.*

3.2 Fournir des services de valeur supérieure et faire des choix

Services juridiques aux ministères clients et gestion des risques juridiques

	159,5 M$	**157,3 M$**	**157,3 M$**

Face à l'alourdissement constant des volumes de travail et à l'expansion que prennent les fonctions du gouvernement fédéral dans l'administration de la justice, le Ministère concentre ses efforts sur la prestation de services juridiques ponctuels et de valeur supérieure à ses ministères clients et au gouvernement. Nous veillons à utiliser les ressources du Ministère le plus efficacement possible en offrant les services là où ils sont nécessaires. Nous mettrons l'accent sur la prestation de leadership et l'atteinte de l'excellence dans nos domaines de compétence, notamment, l'application de la *Charte des droits et libertés*, le droit administratif, les droits de la personne et la sécurité publique. Le Ministère a créé et gère un Fonds d'investissement stratégique en appui à ces objectifs.

Le Ministère a également lancé un projet conjoint avec le Secrétariat du Conseil du Trésor dans le domaine de la gestion des risques juridiques. L'accroissement du nombre et de la complexité des problèmes juridiques et l'insuffisance des ressources pouvant être affectées à leur règlement mettent en péril la capacité gouvernementale d'offrir des services efficaces de poursuite et de contentieux. Le projet en question répond aux préoccupations concernant la possibilité que le gouvernement se retrouve en situation de risque juridique. Il s'agira donc d'élaborer une démarche systématique en matière de risque juridique, à l'échelle de l'administration fédérale, afin de dépister rapidement les risques, de les éviter ou de les réduire au minimum et de gérer leur règlement de façon aussi stratégique et efficace que possible. Le ministère de la Justice prévoit également la mise à exécution d'une série d'initiatives touchant la gestion des risques juridiques et le Service fédéral des poursuites.

Avantages à long terme

- *Une gestion gouvernementale plus efficace du système de justice canadien, mettant l'accent surtout sur les dossiers vastes, complexes et à risque élevé.*
- *Accroissement de la confiance de la population, des ministères clients et des autres organismes à l'égard des services du Ministère.*
- *Une meilleure cohésion dans toute l'administration fédérale en matière de traitement des questions d'ordre juridique.*
- *Acquisition de la capacité de réagir rapidement aux enjeux nouveaux.*
- *Amélioration du Service fédéral des poursuites.*

Mesures de réussite : Allégement de la charge de travail au ministère de la Justice et dans ses ministères clients; le degré de satisfaction des clients; contrôle de l'uniformité nationale dans la prestation de services juridiques aux organismes gouvernementaux; examens conjoints du niveau des ressources avec le Conseil du Trésor; suivi des dépenses globales, en vue de réaliser des économies; moyens d'éviter les litiges; moyens de gestion des litiges.

Stratégie

- *Rehausser notre capacité de prévoir les nouveaux enjeux juridiques et d'y réagir proprement.*
- *Tirer parti des compétences exceptionnelles du Ministère en vue d'offrir au gouvernement les meilleurs services possibles.*
- *Rehausser notre capacité de donner une perspective nationale et pan-gouvernementale aux services juridiques.*
- *Examiner et analyser les risques juridiques auxquels fait face le gouvernement fédéral.*
- *Éviter ou réduire au minimum les risques juridiques pour l'administration fédérale.*
- *Gérer les litiges de façon stratégique et efficiente.*

Activités

- *Élaborer et mettre en œuvre dans toute l'administration fédérale un système permettant de détecter rapidement les risques et de préparer les réactions qui conviennent, surtout dans les cas de risque important.*
- *Aider les autres ministères à se doter de comités de gestion des risques.*
- *Collaborer avec nos organismes partenaires à l'élaboration d'outils et à l'acquisition de ressources en vue d'éviter les risques juridiques et d'opter pour des mécanismes autres que législatifs pour régler les problèmes juridiques.*
- *Créer un nouveau bureau régional dans le Nord.*

	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	15,2 M$	15,3 M$	15,5 M$

Le ministère de la Justice aide tous les ministères et organismes gouvernementaux à élaborer, rédiger et publier leurs textes législatifs (les projets de loi et les règlements). En outre, à titre de responsable de l'application de la *Déclaration canadienne des droits*, de la *Loi sur les textes réglementaires* et de la *Loi sur la révision des lois*, le Ministère est chargé d'examiner tous les projets de loi déposés au Parlement par les ministères et organismes fédéraux, de même que tous les règlements proposés au greffier du Conseil privé en vue de leur enregistrement éventuel. Nous remplissons cette fonction afin de veiller à ce que le contenu de ces projets de loi et de ces règlements soit conforme aux dispositions de la *Déclaration canadienne des droits* et de la *Charte canadienne des droits et libertés*.

Avantages à long terme	
Des lois fédérales bien conçues, de qualité constante, répondant à toutes les exigences d'une société bilingue basée sur deux systèmes juridiques, et rédigées en termes clairs et simples dans l'intérêt de tous les Canadiens.	***Mesures de réussite :*** *rétroaction des clients (c.-à-d. sondages sur le degré de satisfaction des clients, correspondance informelle, etc.); consultation de la communauté juridique sur des sujets précis; rétroaction sur l'accessibilité au corps des lois fédérales par le biais de l'Internet.*

Stratégie

- *Contribuer au perfectionnement professionnel des rédacteurs.*
- *Accroître la base de connaissance actuelle sur la lisibilité des textes législatifs et la terminologie bijuridique.*
- *Contribuer à la compréhension des clients à propos des enjeux concernant le choix de l'instrument et le processus législatif.*
- *Modernisation de la technologie pour faciliter davantage l'accès aux lois fédérales par le biais de l'Internet.*

Activités

- *Offrir de la formation et du mentorat pour continuer d'accroître les compétences en matière de rédaction de lois.*
- *Élaborer et mettre en place des politiques sur la terminologie bijuridique et la lisibilité des textes législatifs.*
- *Élaborer et mettre en place des politiques et fournir de l'information aux clients concernant le processus législatif et le choix de l'instrument.*
- *Gestion de projet visant la modernisation de la technologie*

3.3 Tirer parti de nos atouts

Programme de communication

	3,6 M$	**3,6 M$**	**3,6 M$**

Le Ministère s'est doté d'une stratégie solide et durable de communication, afin d'améliorer ses échanges de renseignements au sein et à l'extérieur de l'administration ministérielle de la Justice. Nous prévoyons un certain nombre d'initiatives, et quelques-unes sont déjà entamées, en vue de faire en sorte que tous les renseignements diffusés par le Ministère au sujet du système de justice canadien soient aisément accessibles sous des formes conviviales et faciles à comprendre.

- *Le renforcement des communications au sein du Ministère, ce qui accroîtra d'autant l'efficacité et l'efficience de toutes les unités organisationnelles.*
- *De meilleures communications avec nos partenaires gouvernementaux et non gouvernementaux et avec les Canadiens en général.*
- *Des renseignements utiles et faciles d'accès sur le système juridique du Canada.*
- *Une population mieux sensibilisée aux rôles du Ministère, la participation accrue des Canadiens au processus d'élaboration des politiques gouvernementales.*

Mesures de réussite : Satisfaction des clients; utilisation plus fréquente du site Web du Ministère; demandes de renseignements fréquentes et mieux éclairées; personnel et gestionnaires mieux formés; amélioration du travail du Ministère par suite d'analyse quotidienne des médias; évaluation de la participation du Ministère à des manifestations publiques; suivi des gains d'efficacité amenés par le recours à un langage clair et simple; personnel sensibilisé aux buts et objectifs du Ministère.

- *Améliorer la planification stratégique en matière de communication.*
- *Intensifier la formation des gestionnaires et des employés dans le domaine de la communication.*
- *Renforcer la capacité du Ministère à prévoir plus justement les changements à venir qui influeront sur son travail et sur les besoins des Canadiens en matière d'assistance juridique, de sûreté et de sécurité.*
- *Améliorer le soutien en matière de communication pour les causes et les mesures législatives retenant l'attention du public.*

- *Offrir aux porte-parole et aux avocats-plaideurs du Ministère des possibilités de formation en matière de contacts avec les médias.*
- *Élaborer et offrir des cours et du matériel de formation sur la communication à l'interne, destinés aux gestionnaires et au personnel.*
- *Procéder au résumé quotidien des médias afin de pouvoir donner aux employés du Ministère des renseignements à jour sur ce qui se passe dans l'actualité.*
- *Effectuer des sondages sur le degré de satisfaction des clients.*
- *Retracer les pratiques exemplaires en matière de communication et les étayer par des documents.*
- *Rehausser les sites Web interne (intranet) et externe (Internet) du Ministère, y compris un site Web pour les députés, afin d'augmenter la quantité et la qualité des renseignements accessibles en ligne.*
- *Faire connaître aux Canadiens/aux autres ministères clients les services offerts par le ministère de la Justice.*
- *Promouvoir le ministère de la Justice comme milieu de travail privilégié et encourager ainsi des professionnels hautement qualifiés à venir y travailler.*
- *Établir des partenariats innovateurs afin de rehausser l'image du Ministère lors des manifestations publiques à grand rayonnement.*

Gestion des ressources humaines

	6,0 M$	**6,0 M$**	**6,0 M$**

Le Ministère a élaboré et est en voie de mettre en œuvre un plan de quatre ans pour la gestion des ressources humaines. Le plan a pour but d'améliorer la capacité du Ministère à prévoir à plus long terme ses besoins de ressources humaines, à remanier la dotation de façon à ce que les employés se retrouvent aux postes où ils seront les plus efficaces et à rehausser globalement la gestion des ressources humaines au ministère de la Justice.

- *Une plus grande efficacité des méthodes de recrutement et une meilleure conservation de l'effectif au Ministère.*
- *Un personnel mieux formé et mieux informé.*
- *La réalisation de l'équité en matière d'emploi dans tout le Ministère.*
- *L'offre de régimes de travail de rechange aux employés, ce qui devrait rendre plus efficace le fonctionnement du Ministère et faire baisser les coûts administratifs.*
- *Une organisation stable qui offrira de meilleurs services à ses clients.*

Mesures de réussite : Relèvement de l'efficacité par le remaniement de la dotation; amélioration de la planification des Ressources humaines et de la dotation; meilleure conservation de l'effectif; augmentation du nombre total d'employés recrutés à l'extérieur du Ministère; personnel mieux formé; degré de satisfaction des employés; suivi de la conformité à** *la Loi sur l'équité en matière d'emploi*; **recours accru aux régimes de travail de rechange; contrôle de la réussite des employés qui prennent cinq jours par an de perfectionnement professionnel; diminution du nombre de plaintes de harcèlement; changements en matière de titularisation (plus grand nombre d'employés nommés pour une période indéterminée).

- *Améliorer la capacité de prévoir les besoins en ressources humaines.*
- *Veiller à ce que le Ministère dispose d'un mélange d'effectif propre à rehausser l'efficacité organisationnelle.*
- *Restructurer la fonction de gestion (meilleure technologie, meilleurs outils de gestion des ressources humaines).*
- *Stabiliser la structure organisationnelle (en diminuant la dépendance à l'égard de l'emploi à durée déterminée).*
- *Rehausser la qualité des programmes de formation et de perfectionnement.*
- *Favoriser l'avènement d'un milieu de travail libre de tout harcèlement.*

- *Aider les gestionnaires à élaborer leurs plans de RH de façon à combler leurs besoins de ressources.*
- *Élaborer et mettre en œuvre un plan stratégique de recrutement, un programme d'excellence juridique et un plan d'action pour l'équité en matière d'emploi.*
- *Mettre en application la Norme générale de classification au sein du Ministère, en conformité avec la directive du Conseil du Trésor.*
- *Améliorer les possibilités de formation et d'apprentissage continu offertes aux gestionnaires et au personnel.*

[illegible]	16,1 M$	16,1 M$	16,1 M$

Afin de préserver et améliorer sa façon de procéder en affaires et soutenir le projet Gouvernement en direct, le Ministère prévoit investir 48 millions de dollars au cours des trois prochaines années pour moderniser ses systèmes. Les objectifs sont d'accroître l'accès à l'information et aux systèmes actuels, de développer de nouvelles bases de connaissances pratiques pour nos décideurs, pour nos organismes partenaires et pour les Canadiens et de leur offrir, au besoin, de l'aide dans la navigation au sein du système de justice au Canada. Cela tient compte de l'aide à offrir face aux questions touchant le terrorisme, grâce à de nouveaux outils d'analyse de l'information que le Ministère et ses partenaires pourront utiliser dans le cadre de la gestion des activités antiterroristes. D'autres projets permettront d'améliorer le transfert des connaissances à diverses collectivités intéressées, d'accroître le soutien des recours en justice en organisant l'information électronique pour qu'elle soit rapidement et facilement accessible, et d'assurer une meilleure gestion de tout le processus de recours en justice. Ces projets se dérouleront dans un contexte d'amélioration continue des activités courantes, y compris l'amélioration du site Internet du ministère de la Justice, la stabilisation de l'infrastructure de technologie de l'information et la modernisation des systèmes de gestion essentiels du Ministère.

Avantages à long terme

- *Les employés en contact avec leur organisme, avec leurs clients et leurs partenaires peuvent offrir un meilleur service.*
- *Les bases de données communes contiennent davantage de renseignements utilisés par diverses sections de l'organisme.*
- *Les Canadiens ont facilement et rapidement accès à l'information sur le système juridique et les lois fédérales.*
- *Les décideurs ont accès à une meilleure information de gestion.*
- *La technologie de pointe dans le domaine du traitement de l'information permet des liens productifs et efficaces vers d'autres organismes.*
- *L'accès électronique aux connaissances, à l'information, aux ressources et aux services est accru, pour le grand public, les clients, les partenaires, les groupes d'intérêts et les employés.*

Mesures de réussite : satisfaction des clients internes et externes; satisfaction professionnelle; délais d'exécution des transactions; rapidité et souci de précision du service à la clientèle; fréquence des consultations publiques du site Web du Ministère.

Stratégie

- *Élaborer des outils et des processus pour permettre l'accès à l'information juridique à tous les usagers intéressés.*
- *Accroître la mise en commun de l'information; promouvoir le transfert des connaissances du Ministère aux partenaires externes.*

Activités

- *Améliorer le Système informatisé de recherche des avis juridiques et des précédents.*
- *Accroître l'accès aux services juridiques dans tous les ministères et agences du gouvernement.*
- *Mettre à niveau l'infrastructure de technologie de l'information pour permettre les connexions sécuritaires requises.*
- *Créer un Bureau de la connectivité et mener des projets pilotes, sensibiliser, susciter la participation de partenaires externes.*
- *Appuyer la gestion de litiges majeurs – mener des projets pilotes pour organiser et archiver l'information et la rendre accessible à toutes les parties en jeu.*
- *Travailler avec les collectivités représentant un intérêt, par le biais de consultations publiques et d'un site Internet permettant aux partenaires de diffuser et échanger de l'information.*
- *Travailler avec nos partenaires au Parlement et avec les autres ministères en vue d'améliorer l'accès Internet à une base de données à jour sur les lois fédérales.*

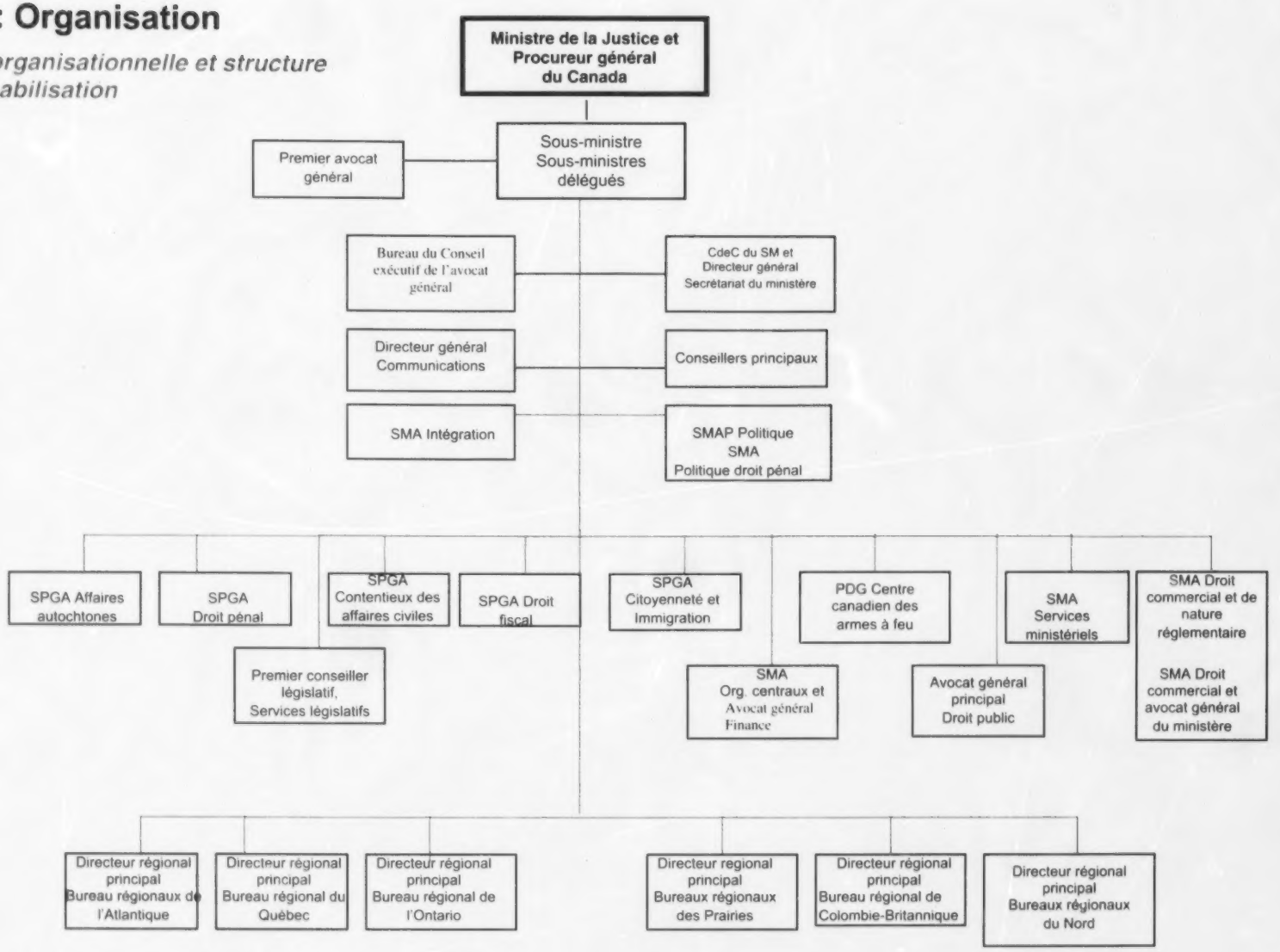
	11,1 M$	**11,1 M$**	**11,1 M$**

Le Ministère met en application un nouveau cadre de gestion financière pour améliorer sa planification financière, son contrôle budgétaire et sa structure de responsabilisation. Il a mis en œuvre la Stratégie d'information financière et la fonction de contrôleur moderne de l'administration fédérale. De nouvelles politiques et procédures reflétant les nouvelles pratiques de gestion financière sont en place, y compris la gestion en matière d'aménagement, de contrats et de gestion de matériel. Le Ministère continue à améliorer ses pratiques et ses politiques et concentrera d'importants efforts à accroître l'obligation de rendre compte des décisions de gestion financière, à tous les niveaux de l'organisation.

• *Obligation accrue de rendre compte des décisions prises.* • *Gestion responsable des fonds publics.*	***Mesures de réussite : rapports positifs de vérification financière; contrôle accru des ressources financières.***
• *Continuer d'améliorer les politiques et pratiques financières.* • *Promouvoir la prise de décision.* • *Accroître l'obligation personnelle de rendre compte.*	
• *Phase II du projet de Cadre de gestion financière.* • *Renforcer la modernisation de la fonction de contrôle au Ministère.*	

Section IV : Organisation

4.1 Structure organisationnelle et structure de responsabilisation



4.2 *Dépenses totales prévues : 2002-2003*

Secteur d'activité	Dépenses nettes prévues (2002-2003) (millions de dollars)			2002-2003 (ETP)
	Budget de fonctionnement	Subventions et contributions	Total par secteur d'activité	
Services gouvernementaux aux clients	245,7	-	245,7	2 998
Droit et orientation	171,2	440,2	611,4	385
Administration	65,9	-	65,9	611
Total	**482,8**	**440,2**	**923,0**	**3 994**

4.3 *Plan des dépenses de trois ans*

(en millions de dollars)	Prévision des dépenses 2001-2002	Dépenses prévues 2002-2003	Dépenses prévues 2003-2004	Dépenses prévues 2004-2005
Budgétaire du Budget principal des dépenses (brut)	**717,1**	**764,5**	**755,4**	**743,2**
Non budgétaire du Budget principal des dépenses (brut)	-	-	-	-
Moins : Recettes disponibles	-	-	-	-
Total du Budget principal des dépenses	**717,1**	**764,5**	**755,4**	**743,2**
Ajustements**	243,4	**158,5**	76,4	62,7
Dépenses nettes prévues	**960,5**	**923,0**	**831,8**	**805,9**
Moins : Recettes non-disponibles	23,9	**14,5**	37,5	37,5
Plus : Coût des services reçus sans frais	50,5	**48,9**	47,1	47,0
Coût net du programme	**987,1**	**957,4**	**841,4**	**815,4**
Équivalents à temps plein* **	**3 972**	**3 994**	**3 919**	**3 856**

** Ce montant reflète, en date du 31 janvier 2002, les prévisions les plus justes des dépenses nettes prévues à la fin de l'exercice.*

*** Les ajustements ont pur but de tenir compte des approbations obtenues après le budget principal des dépenses, ils incluent les initiatives du Budget, le Budget supplémentaire des dépenses, etc.*

**** Ceci exclut les ETP financés par les autres ministères.*

Annexes : Information financière et rapports sur les projets et démarches du gouvernement

5.1 Sommaire des paiements de transfert

(en millions de dollars)	Prévisions des dépenses 2001-2002	**Dépenses prévues 2002-2003**	Dépenses prévues 2003-2004	Dépenses prévues 2004-2005
Subventions				
Droit et orientation	41,7	**44,5**	50,4	49,7
Total des subventions	41,7	**44,5**	50,4	49,7
Contributions				
Droit et orientation	399,8	**395,7**	330,4	324,5
Total des contributions	399,8	**395,7**	330,4	324,5
Total des subventions et des contributions	441,5	**440,2**	380,8	374,2

Objectif

Les paiements de transfert visent, d'une part, à garantir un système national de justice souple, équitable, efficient et accessible en gérant l'élaboration, la mise à l'essai, la promotion et la mise en œuvre de politiques, de programmes et de services de justice dans le domaine du droit pénal, du droit familial et du droit des jeunes. D'autre part, ils permettent de veiller à l'instauration d'une administration publique équitable, efficace et responsable en gérant le cadre juridique du gouvernement de manière à respecter le droit administratif, le droit constitutionnel, le droit international, le droit des Autochtones, les droits de la personne et le droit d'accès à l'information.

Résultats escomptés

Le Ministère utilise en partie les ressources financières des subventions et des contributions pour élaborer des politiques stratégiques et des mesures législatives pertinentes et soutenir leur mise en œuvre. En outre, ces fonds servent à promouvoir l'élaboration de projets expérimentaux et de recherches dans des domaines d'intérêt pour le Ministère, en vue d'acquérir des connaissances significatives et de l'expérience en rapport aux politiques stratégiques ministérielles et gouvernementales actuelles et à venir.

Les projets soutenus par les subventions et contributions du Ministère constituent des leviers stratégiques pour mieux informer le Ministère et l'aider à réagir à un environnement juridique en constante évolution. Le Ministère veille à harmoniser ses décisions de financement de projets et ses politiques stratégiques. Il veille également à garantir une participation davantage systématique des organisations non gouvernementales (ONG) et du public à la conception de projets novateurs.

Tableau 5.1.1 : Paiements de transfert par secteur d'activité

(en dollars)	Prévisions des dépenses 2001-2002	**Dépenses prévues 2002-2003**	Dépenses prévues 2003-2004	Dépenses prévues 2004-2005
SUBVENTIONS				
Droit et orientation				
Conférence sur l'uniformisation des lois du Canada – Subvention d'administration	18 170	**18 170**	18 170	18 170
Institut international de droit d'expression française (IDEF)	1 140	**1 140**	1 140	1 140
Programme d'accès aux études de droit pour Autochtones	210 631	**210 631**	210 631	210 631
Association canadienne des chefs de police destinée au comité sur les modifications de la loi	12 274	**12 274**	12 274	12 274
British Institute of International and Comparative Law	7 220	**7 220**	7 220	7 220
Académie de droit international de la Haye	8 620	**8 620**	8 620	8 620
Fondation canadienne des droits de la personne	26 600	**26 600**	26 600	26 600
Institut national de la magistrature	128 345	**128 345**	128 345	128 345
Société canadienne des sciences judiciaires	38 600	**38 600**	38 600	38 600
Association canadienne des juges des cours provinciales	48 771	**48 771**	48 771	48 771
Subventions accordées à des particuliers, des organismes professionnels sans but lucratif, et d'autres societés ou associations sans but lucratif et des établissements d'enseignement pour élaborer des politiques et des programmes ou assurer la formation sur le droit de la famille axé sur l'enfant	50 000	**50 000**		
Subventions aux particuliers, aux organismes canadiens ou internationaux sans but lucratif, provinces, territoires, régions, municipalités, universités, bandes ou conseils tribaux, pour l'élaboration ou la mise en œuvre de politiques ou de programmes	300 000	**300 000**	300 000	300 000
Subventions accordées à des particuliers, des professionnels sans but lucratif, et d'autres societés ou associations sans but lucratif et des établissements d'enseignement pour élaborer des politiques et à des institutions dont les activités contribuent à l'initiative sur les victimes d'actes criminels	500 000	**500 000**	500 000	500 000
Projet de renouvellement du système de justice pour les jeunes	8 516 253	**5 511 441**	2 968 657	2 210 900
Subventions pour appuyer la recherche en matière d'aide juridique	200 000	**300 000**		
Subventions pour soutenir l'Initiative pour des communautés plus sûres	31 655 061	**37 332 561**	46 168 061	46 168 061
Total des subventions	**41 721 685**	**44 494 373**	**50 437 089**	**49 679 332**

Annexes : Information financière et rapports sur les projets et démarches du gouvernement

(en millions de dollars)	Prévisions des dépenses 2001-2002	**Dépenses prévues 2002-2003**	Dépenses prévues 2003-2004	Dépenses prévues 2004-2005
Subventions				
Droit et orientation	41.7	**44,5**	50.4	49.7
Total des subventions	41.7	**44,5**	50.4	49.7
Contributions				
Droit et orientation	399.8	**395,7**	330.4	324.5
Total des contributions	399.8	**395,7**	330.4	324.5
Total des subventions et des contributions	**441,5**	**440,2**	**380,8**	**374,2**

Les paiements de transfert visent, d'une part, à garantir un système national de justice souple, équitable, efficient et accessible en gérant l'élaboration, la mise à l'essai, la promotion et la mise en œuvre de politiques, de programmes et de services de justice dans le domaine du droit pénal, du droit familial et du droit des jeunes. D'autre part, ils permettent de veiller à l'instauration d'une administration publique équitable, efficace et responsable en gérant le cadre juridique du gouvernement de manière à respecter le droit administratif, le droit constitutionnel, le droit international, le droit des Autochtones, les droits de la personne et le droit d'accès à l'information.

Le Ministère utilise en partie les ressources financières des subventions et des contributions pour élaborer des politiques stratégiques et des mesures législatives pertinentes et soutenir leur mise en œuvre. En outre, ces fonds servent à promouvoir l'élaboration de projets expérimentaux et de recherches dans des domaines d'intérêt pour le Ministère, en vue d'acquérir des connaissances significatives et de l'expérience en rapport aux politiques stratégiques ministérielles et gouvernementales actuelles et à venir.

Les projets soutenus par les subventions et contributions du Ministère constituent des leviers stratégiques pour mieux informer le Ministère et l'aider à réagir à un environnement juridique en constante évolution. Le Ministère veille à harmoniser ses décisions de financement de projets et ses politiques stratégiques. Il veille également à garantir une participation davantage systématique des organisations non gouvernementales (ONG) et du public à la conception de projets novateurs.

(en dollars)	Prévisions des dépenses 2001-2002	**Dépenses prévues 2002-2003**	Dépenses prévues 2003-2004	Dépenses prévues 2004-2005
SUBVENTIONS				
Droit et orientation				
Conférence sur l'uniformisation des lois du Canada – Subvention d'administration	18 170	**18 170**	18 170	18 170
Institut international de droit d'expression française (IDEF)	1 140	**1 140**	1 140	1 140
Programme d'accès aux études de droit pour Autochtones	210 631	**210 631**	210 631	210 631
Association canadienne des chefs de police destinée au comité sur les modifications de la loi	12 274	**12 274**	12 274	12 274
British Institute of International and Comparative Law	7 220	**7 220**	7 220	7 220
Académie de droit international de la Haye	8 620	**8 620**	8 620	8 620
Fondation canadienne des droits de la personne	26 600	**26 600**	26 600	26 600
Institut national de la magistrature	128 345	**128 345**	128 345	128 345
Société canadienne des sciences judiciaires	38 600	**38 600**	38 600	38 600
Association canadienne des juges des cours provinciales	48 771	**48 771**	48 771	48 771
Subventions accordées à des particuliers, des organismes professionnels sans but lucratif, et d'autres sociétés ou associations sans but lucratif et des établissements d'enseignement pour élaborer des politiques et des programmes ou assurer la formation sur le droit de la famille axé sur l'enfant	50 000	**50 000**		
Subventions aux particuliers, aux organismes canadiens ou internationaux sans but lucratif, provinces, territoires, régions, municipalités, universités, bandes ou conseils tribaux, pour l'élaboration ou la mise en œuvre de politiques ou de programmes	300 000	**300 000**	300 000	300 000
Subventions accordées à des particuliers, des professionnels sans but lucratif, et d'autres sociétés ou associations sans but lucratif et des établissements d'enseignement pour élaborer des politiques et à des institutions dont les activités contribuent à l'initiative sur les victimes d'actes criminels	500 000	**500 000**	500 000	500 000
Projet de renouvellement du système de justice pour les jeunes	8 516 253	**5 511 441**	2 968 657	2 210 000
Subventions pour appuyer la recherche en matière d'aide juridique	200 000	**300 000**		
Subventions pour soutenir l'Initiative pour des communautés plus sûres	31 655 061	**37 332 561**	46 168 061	46 168 061
Total des subventions	**41 721 685**	**44 494 373**	50 437 089	**49 679 332**

(en dollars)	Prévisions des dépenses 2001-2002	**Dépenses prévues 2002-2003**	Dépenses prévues 2003-2004	Dépenses prévues 2004-2005
CONTRIBUTIONS				
Droit et orientation				
Programme des conseillers parajudiciaires autochtones et autres projets connexes	3 997 500	**4 997 500**	3 997 500	3 997 500
Contributions aux provinces afin de contribuer aux services d'aide juridique	99 327 507	**99 327 507**	79 827 507	79 827 507
Contributions aux provinces et aux territoires pour soutenir des services de justice destinés aux jeunes	194 118 550	**199 640 059**	205 077 596	202 852 100
Contributions aux provinces et aux territoires pour le Programme canadien de contrôle des armes à feu	33 739 121	**10 390 330**	10 390 330	10 390 330
Contributions aux particuliers, organismes canadiens ou internationaux sans but lucratif, provinces, territoires, régions ou municipalités, universités, bandes ou conseils tribaux, pour l'élaboration ou la mise en œuvre de politiques ou de programmes	3 256 320	**2 712 297**	2 721 491	2 721 244
Contributions en vertu du Fonds pour la stratégie relative à la justice applicable aux Autochtones	6 400 000	**6 900 000**	2 900 000	2 900 000
Fonds du droit de la famille axé sur l'enfant	17 917 906	**17 442 586**	-	-
Contributions pour les activités à l'appui du programme de lutte contre la violence familiale	400 000	**400 000**	-	-
Contributions pour soutenir l'Initiative pour des communautés plus sûres	10 580 031	**12 769 392**	10 567 531	10 567 531
Contributions aux territoires pour les services d'accès à la justice (à savoir l'aide juridique, l'assistance parajudiciaire aux Autochtones et les services de vulgarisation et d'information juridique)	3 770 456	**3 770 456**	3,270,456	3,270,456
Contributions à l'appui du Fonds pour le renouvellement du système de justice pour les jeunes	15 827 000	**19 745 500**	10 216 500	6 597 000
Contributions à l'appui de l'initiative sur les victimes d'actes criminels	1 425 000	1 425 000	1 425 000	1 425 000
Contribution à la Colombie-Britannique pour le procès lié à l'écrasement d'Air India	8 238 070	**15 311 117**		
Contributions pour soutenir la recherche en matière d'aide juridique	800 000	**900 000**		
Total des contributions	399 797 461	**395 731 744**	330 393 911	324 548 668
Total des subventions et des contributions	**441 519 146**	**440 226 117**	380 831 000	374 228 000

5.2 Source des recettes disponibles et des recettes non disponibles

Recettes non disponibles

(en millions de dollars)	Prévisions des recettes 2001-2002	**Recettes Prévues 2002-2003**	Recettes prévues 2003-2004	Recettes prévues 2004-2005
Secteur d'activité - Administration				
❑ Bureau d'enregistrement des actions en divorce	0,7	**0,7**	0,7	0,7
Secteur d'activité – Droit et orientation				
❑ Programme canadien de contrôle des armes à feu	21,7	**12,3**	35,2	35,2
❑ Programme d'Aide à l'exécution des ordonnances et des ententes familiales	1,5	1,5	1,6	1,6
Total des recettes non disponibles	**23,9**	**14,5**	**37,5**	**37,5**

5.3 Coût net du programme pour le Budget des dépenses de 2002-2003

(en millions de dollars)	**Total**
Dépenses nettes prévues (budgétaire brut et non budgétaire brut du Budget principal des dépenses plus ajustements)	923,0
Plus : Services reçus sans frais	
Locaux fournis par Travaux publics et Services gouvernementaux Canada (TPSGC)	37,9
Cotisations visant la part des employés des primes d'assurance et les coûts payés par le Secrétariat du Conseil du Trésor	10,9
Protection des accidents du travail assurée par Développement des ressources humaines Canada	0,1
	48,9
Moins : Recettes non disponibles	14,5
Coût net du programme pour 2002-2003	**957,4**

(en dollars)	Prévisions des dépenses 2001-2002	**Dépenses prévues 2002-2003**	Dépenses prévues 2003-2004	Dépenses prévues 2004-2005
CONTRIBUTIONS				
Droit et orientation				
Programme des conseillers parajudiciaires autochtones et autres projets connexes	3 997 500	**4 997 500**	3 997 500	3 997 500
Contributions aux provinces afin de contribuer aux services d'aide juridique	99 327 507	**99 327 507**	79 827 507	79 827 507
Contributions aux provinces et aux territoires pour soutenir des services de justice destinés aux jeunes	194 118 550	**199 640 059**	205 077 596	202 852 100
Contributions aux provinces et aux territoires pour le Programme canadien de contrôle des armes à feu	33 739 121	**10 390 330**	10 390 330	10 390 330
Contributions aux particuliers, organismes canadiens ou internationaux sans but lucratif, provinces, territoires, régions ou municipalités, universités, bandes ou conseils tribaux, pour l'élaboration ou la mise en œuvre de politiques ou de programmes	3 256 320	**2 712 297**	2 721 491	2 721 244
Contributions en vertu du Fonds pour la stratégie relative à la justice applicable aux Autochtones	6 400 000	**6 900 000**	2 900 000	2 900 000
Fonds du droit de la famille axé sur l'enfant	17 917 906	**17 442 586**	-	-
Contributions pour les activités à l'appui du programme de lutte contre la violence familiale	400 000	**400 000**	-	-
Contributions pour soutenir l'Initiative pour des communautés plus sûres	10 580 031	**12 769 392**	10 567 531	10 567 531
Contributions aux territoires pour les services d'accès à la justice (à savoir l'aide juridique, l'assistance parajudiciaire aux Autochtones et les services de vulgarisation et d'information juridique)	3 770 456	**3 770 456**	3,270,456	3,270,456
Contributions à l'appui du Fonds pour le renouvellement du système de justice pour les jeunes	15 827 000	**19 745 500**	10 216 500	6 597 000
Contributions à l'appui de l'initiative sur les victimes d'actes criminels	1 425 000	1 425 000	1 425 000	1 425 000
Contribution à la Colombie-Britannique pour le procès lié à l'écrasement d'Air India	8 238 070	**15 311 117**		
Contributions pour soutenir la recherche en matière d'aide juridique	800 000	**900 000**		
Total des contributions	**399 797 461**	**395 731 744**	**330 393 911**	**324 548 668**
Total des subventions et des contributions	**441 519 146**	**440 226 117**	**380 831 000**	**374 228 000**

5.2 Source des recettes disponibles et des recettes non disponibles

Recettes non disponibles

(en millions de dollars)	Prévisions des recettes 2001-2002	**Recettes Prévues 2002-2003**	Recettes prévues 2003-2004	Recettes prévues 2004-2005
Secteur d'activité - Administration				
❑ Bureau d'enregistrement des actions en divorce	0,7	**0,7**	0,7	0,7
Secteur d'activité – Droit et orientation				
❑ Programme canadien de contrôle des armes à feu	21,7	**12,3**	35,2	35,2
❑ Programme d'Aide à l'exécution des ordonnances et des ententes familiales	1,5	1,5	1,6	1,6
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

5.3 Coût net du programme pour le Budget des dépenses de 2002-2003

(en millions de dollars)	**Total**
Dépenses nettes prévues (budgétaire brut et non budgétaire brut du Budget principal des dépenses plus ajustements)	923,0
Plus : Services reçus sans frais	
Locaux fournis par Travaux publics et Services gouvernementaux Canada (TPSGC)	37,9
Cotisations visant la part des employés des primes d'assurance et les coûts payés par le Secrétariat du Conseil du Trésor	10,9
Protection des accidents du travail assurée par Développement des ressources humaines Canada	0,1
	48,9
Moins : Recettes non disponibles	14,5
[illegible]	[illegible]

5.4 Initiatives horizontales

INITIATIVE	BUT	MENÉ PAR JUSTICE CANADA	PARTENAIRES	RÉSULTATS ESCOMPTÉS
Prévention du crime	Réduire la criminalité et améliorer la sécurité des Canadiens et de leurs collectivités	✓	GRC, Solliciteur Général	• Action solidaire des principaux partenaires gouvernementaux et non gouvernementaux pour réduire la criminalité et la victimisation. • Solutions locales aux problèmes qui contribuent à la criminalité et la victimisation et affectant surtout les enfants, les jeunes, la sécurité des femmes et des jeunes filles, et les Autochtones. • Sensibilisation et soutien accrus du public pour arriver à des méthodes efficaces de prévention du crime.
Lutte contre le terrorisme	Renforcer la sécurité personnelle et économique des Canadiens et des Canadiennes		GRC, Santé, Solliciteur général	• Législation axée sur les activités présumées terroristes • Mise en œuvre de nouveaux outils de recherche et de surveillance permettant de prévoir et empêcher les actes terroristes
Justice pour les jeunes	Améliorer l'assistance prêtée aux jeunes Canadiens en conflit avec la loi	✓	GRC, RHDC, Solliciteur général	• Investissement continu dans le vaste projet de Renouvellement du système de justice pour les jeunes, en partenariat avec d'autres organismes gouvernementaux et non gouvernementaux. • Nouvelles dispositions législatives appuyant un système de justice équitable et efficace pour les jeunes Canadiens. • Participation accrue d'intervenants qui ne s'occupent habituellement pas de questions de justice pour les jeunes (administrateurs scolaires, experts en médecine, etc.).
Programme canadien de contrôle des armes à feu		✓	GRC, DRHC, ADRC, Solliciteur général, Commission nationale des libérations conditionnelles	• Contrôle accru des armes à feu, diminution des accidents et des crimes liés à l'utilisation des armes à feu
Gouvernement en direct (GED)	Offrir des services gouvernementaux en direct d'ici 2005		Tous les ministères	• En 2002-2003, élaboration d'un cadre de travail, mise sur pied d'une équipe de projet, préparation d'un plan détaillé de mise en œuvre. • Au cours des deux années suivantes, utilisation d'outils pour fournir de l'information en direct. • Accessibilité électronique

				accrue aux connaissances, aux renseignements, aux services et ressources pour les employés, les autres organismes et le grand public.
Groupe juridique	Créer une bibliothèque de services juridiques pour toute l'administration fédérale	✓	Tous les ministères	• Mise sur pied d'un site regroupant des sujets sur la justice et les lois, accessible aux citoyens. • Accès aux renseignements à jour concernant les statuts et règlements du Canada, les programmes et services du ministère de la Justice, les services offerts par les ministères partenaires, les provinces et d'autres sources d'information en matière de droit.
Modernisation de la fonction de contrôle	Mettre en œuvre la modernisation de fonction de contrôle dans tout le Ministère		Tous les ministères	• Amélioration de la gestion • Obligation accrue de rendre compte • Gestion responsable des fonds publics
Milieu de travail privilégié	Faire du ministère de la Justice un endroit de choix pour les employés, anciens et nouveaux		Tous les ministères	• Mise en œuvre de projets visant à améliorer le milieu de travail du Ministère • Amélioration des processus des RH • Possibilités de perfectionnement professionnel des employés

5.5 Stratégie de développement durable

À la suite d'une recommandation du Commissaire à l'environnement et au développement durable, le ministère de la Justice a revu sa stratégie de développement durable pour y inclure des objectifs et des buts précis permettant d'en mesurer le degré de réussite. La stratégie révisée met l'accent sur les domaines où le Ministère est en mesure d'exceller. Et elle englobe désormais tous les bureaux du Ministère au Canada. Elle a fait ses preuves dans plusieurs domaines : le Ministère a davantage recours au règlement des différends, ce qui réduit le coût des litiges et offre aux Canadiens d'autres choix que le recours judiciaire; le Ministère a ouvert de nouveaux bureaux régionaux dans le Nord pour offrir tous les services nécessaires pour répondre aux besoins particuliers de la population majoritairement autochtone et pour pouvoir aller au devant des besoins des gouvernements des Premières Nations, des organismes autochtones et des autres organismes non gouvernementaux; le Ministère a encadré le travail sur les risques juridiques pour cerner tôt les risques juridiques majeurs, ce qui lui permettra davantage de prendre des décisions énergiques et efficientes pour en empêcher la propagation; le Ministère a obtenu un taux de recyclage de 80 p. 100 du papier et autres rebuts solides dans deux des bureaux de son Administration centrale.

Appuyer le développement durable à l'échelle de l'administration fédérale en fournissant des services juridiques de qualité et en développant l'infrastructure juridique	• Mettre sur pied un service permanent de formation juridique sur le développement durable • Accroître les moyens d'assister les ministères clients à surmonter les obstacles au développement durable • Concevoir de nouveaux et de meilleurs instruments juridiques • Continuer d'accroître les compétences pour offrir des services juridiques de qualité • Améliorer la formation juridique des clients • Promouvoir le règlement de litiges et le recours à des procédures efficientes • Accroître les moyens de servir les Canadiens en région.	• Excellent soutien juridique aux ministères clients pour les projets majeurs de développement durable • Utilisation de meilleurs instruments juridiques en appui au développement durable dans toute l'administration fédérale • Personnel des services juridiques des ministères clients bien formés quant aux incidences et avantages du développement durable • Utilisation accrue du règlement de différends pour réduire le coût des litiges, ressources sans frais pour les programmes dont les Canadiens peuvent tirer avantage
Étudier les incidences des facteurs sociaux et culturels du développement durable dans le cadre du mandat des orientations en matière de justice	• Promouvoir les principes du développement durable par le biais de projets communautaires durables • Appliquer la Stratégie en matière de justice applicable aux Autochtones conformément aux principes du développement durable • Mener les activités de prévention des actes criminels pour faire progresser les principes de développement durable	• Assistance au développement des collectivités écologiques qui participent directement à l'administration de la justice • Mise en œuvre de la Stratégie en matière de justice applicable aux Autochtones • Collectivités davantage sensibilisées et engagées dans la prévention des actes criminels et la sécurité communautaire
Diminuer les répercussions environnementales directes du milieu physique du Ministère.	• Stabiliser le niveau d'utilisation du papier et réduire les déchets solides • Augmenter les approvisionnements écologiques • Accroître la sensibilisation à l'environnement	• Réduction des déchets de papier et des déchets solides • Sensibilisation accrue du personnel à la protection de notre environnement

Section VI : Autres renseignements

6.1 Lois appliquées par le ministère de la Justice

Le Ministre assume l'entière responsabilité de l'application des lois suivantes devant le Parlement :

Loi sur l'annulation du mariage (Ontario)	S.R.C. 1970, ch. A-14
Loi sur la preuve au Canada	L.R., ch. C-5
Loi sur la Convention Canada-Royaume-Uni relative aux jugements en matière civile et commerciale	L.R., ch. C-30
Déclaration canadienne des droits	1960, ch. 44
Loi sur l'arbitrage commercial	L.R., ch. 17 (2e suppl.)
Loi sur les contraventions	1992, ch. 47
Loi sur la responsabilité civile de l'État et le contentieux administratif	L.R., ch. C-50
Loi sur le divorce	L.R., ch. 3 (2e suppl.)
Loi sur les biens en déshérence	L.R., ch. E-13
Loi sur l'extradition	L.R., ch. E-23
Loi d'aide à l'exécution des ordonnances et des ententes familiales	L.R., ch. 4 (2e suppl.)
Loi sur la Cour fédérale	L.R., ch. F-7
Loi sur les armes à feu	1995, ch. 39
Loi sur l'enrôlement à l'étranger	L.R., ch. F-28
Loi sur les mesures extraterritoriales étrangères	L.R., ch. F-29
Loi sur les criminels fugitifs	L.R., ch. F-32
Loi canadienne sur les droits de la personne	L.R., ch. H-6
Loi sur l'identification des criminels	L.R., ch. I-1
Loi sur la Convention relative aux contrats de vente internationale de marchandises	1991, ch. 13
Loi d'interprétation	L.R., ch. I-21
Loi sur les juges	L.R., ch. J-1
Loi sur le ministère de la Justice	L.R., ch. J-2
Loi sur la Commission du droit du Canada	1996, ch. 9
Loi sur le mariage (degrés prohibés)	1990, ch. 46
Loi sur l'entraide juridique en matière criminelle	L.R., ch. 30 (4e suppl.)
Loi sur les langues officielles	L.R., ch. 31 (4e suppl.)
Loi sur les secrets officiels	L.R., ch. O-5
Loi de réparation consécutive à une interruption des services postaux	L.R., ch. P-16
Loi canadienne sur les prises	S.R.C. 1970, ch. P-24
Loi sur les Lois révisées du Canada (1985)	L.R., ch. 40 (3e suppl.)
Loi sur les infractions en matière de sécurité	L.R., ch. S-7
Loi sur l'immunité des États	L.R., ch. S-18
Loi sur la révision des lois	L.R., ch. S-20
Loi sur les textes réglementaires	L.R., ch. S-22
Loi sur la Cour suprême	L.R., ch. S-26
Loi sur la Cour canadienne de l'impôt	L.R., ch. T-2
Loi sur la Convention des Nations Unies concernant les sentences arbitrales étrangères	L.R., ch. 16 (2e suppl.)
Loi sur les jeunes contrevenants	L.R., ch. Y-1

Le Ministre partage la responsabilité de l'application des lois suivantes devant le Parlement :

Loi sur l'accès à l'information	L.R., ch. A-1 (président du Conseil du Trésor)
Loi sur les connaissements	L.R., ch. B-5 (ministre des Transports)
Code criminel	L.R., ch. C-46 (Solliciteur général du Canada et ministre de l'Agriculture et de l'Agroalimentaire)
Loi sur la saisie-arrêt et la distraction de pensions	L.R., ch. G-2 (ministre de la Défense nationale, ministre des Finances et ministre des Travaux publics et des Services gouvernementaux)
Loi sur la protection des renseignements personnels	L.R., ch. P-21 (président du Conseil du Trésor)